

**AKTÍV, ZÖLD ÉS  
CSALÁDBARÁT**



# **SIÓFOK TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI KONCEPCIÓ ÉS INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA**

## **II. kötet: TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI KONCEPCIÓ**

(Módosítás, tervezői javaslat, egyeztetésre)

Készítette:

Terra Studió Kft.

1034 Budapest, Szomolnok u. 14.

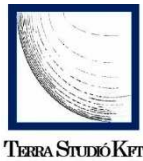
Módosította:

DRO Studio Bt.

1121 Budapest, Árnyas út 32. B.



## Siófok Településfejlesztési Konceptiója



**Készítették: Terra StudiÓ Kft., Pro Urbe Kft., TT1 Tanácsadó és Tervező Kft,  
KÉSZ Közmű Kft. és Tájéolóterv Kft. szakértői**

Dulicz László, projektvezető

dr. Kukely György, projektvezető, vezető tervező

Könczey Gábor, vezető tervező, közlekedés szakági tervező

Auer Jolán, zöldfelületi és tájrendezési szakági tervező

Bíró Attila és Hanczár Emőke, közmű szakági tervező

Csizmady Adrienne, antiszegregációs szakértő

Hohl Zsófia, társadalompolitikai szakértő

Lándori Zita, zöldfelületi és tájrendezési szakági tervező

Losonczy-Madarász Bálint, társadalompolitikai szakértő

Nemesánszky Ildikó, településtervező

Rácz Andrea, megyei koordinátor, gazdaságfejlesztési és társadalompolitikai szakértő

Szálka Miklós, közlekedés szakági tervező

Szép Károly, társadalompolitikai szakértő

Vári Attila, gazdaságfejlesztési szakértő

Zábrádi Zsolt, gazdaságfejlesztési szakértő

**Módosította: DRO Studio Bt.**

Ongjerth Richárd, projektvezető, vezető tervező

## TARTALOMJEGYZÉK

BEVEZETÉS .....	5
1 KIHÍVÁSOK .....	8
2 JÖVŐKÉP .....	10
2.1 A település jövőképe a társadalmi, gazdasági, táji, természeti és épített környezetére vonatkozóan .....	11
2.1.1 A település arculata .....	11
2.1.2 A népesség alakulása, demográfiai jellemzői .....	11
2.1.3 A települési élet minősége .....	11
2.1.4 A környezet, a környezeti fenntarthatóság, a környezeti magatartás állapota <b>Hiba! A könyvjelző nem létezik.</b>	
2.1.5 A település gazdasága és pénzügyi helyzete .....	12
2.1.6 A társadalmi folyamatok kezelése, közösségi magatartás, társadalmi kohézió .....	12
2.2 A település jövőképe a térségi szerepére vonatkozóan, pozíció a településhierarchiában..	13
2.3 A településfejlesztési elvek rögzítése .....	14
3 CÉLOK .....	16
3.1 A település átfogó fejlesztését szolgáló célok meghatározása .....	18
3.2 Részcélok és a beavatkozások területei .....	21
3.2.1 Részcélok és beavatkozások .....	21
3.2.2 A jövőkép, a településfejlesztési elvek, az átfogó cél és a részcélok kapcsolata .....	34
3.2.3 A fejlesztési célok értelmezése az egyes településrészekre .....	39
3.2.4 A célrendszer illeszkedése az Európai Unió, a hazai és a megyei fejlesztési célokhoz	44
3.2.4.1 EU 2020 stratégia .....	44
3.2.4.2 Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Konceptió (OFTK) .....	47
3.2.4.3 Balaton Kiemelt Térség Fejlesztési Programja .....	49
3.2.4.4 Megyei területfejlesztési koncepció .....	50
4 KIINDULÓ ADATOK A TOVÁBBI TERVEZÉSI FELADATOKHOZ .....	52
4.1 A stratégiához és a településrendezési eszközök készítéséhez szükséges társadalmi, gazdasági és környezeti adatok meghatározása .....	53
4.2 A meghatározott területigényes elemek alapján, javaslat a műszaki infrastruktúra fő elemeinek térbeli rendjére és a terület-felhasználásra irányuló településszerkezeti változtatásokra	
53	
4.2.1 Javasolt településszerkezeti változások .....	53
4.2.1.1 A területfelhasználás módosítására vonatkozó javaslatok .....	53

4.2.1.2	A településszerkezet szerkezeti javítását szolgáló lehetséges közlekedést érintő intézkedések, beavatkozások.....	54
4.2.1.3	Környezeti és tájképi konfliktusok kiküszöbölése érdekében tehető intézkedések a településszerkezet, az övezetek megváltoztatásával.....	55
4.2.1.4	Egyéb települési sajátosságokat és környezeti minőséget óvó, levegőminőséget javító intézkedések.....	55
4.3	Az örökségi értékek és a védettség bemutatása, javaslatok az örökség védelmére és az örökségi érték alapú, fenntartható fejlesztésére .....	56

**BEVEZETÉS**

Siófok Város jövőbeni fejlődési pályájának meghatározásához szükséges az 1997-ben elfogadott településfejlesztési koncepciójának felülvizsgálata, aktualizálása<sup>1</sup>.

Siófok Város Településfejlesztési Koncepciója a településfejlesztési koncepcióról, az integrált településfejlesztési stratégiáról és a településrendezési eszközökről, valamint egyes településrendezési sajátos jogintézményekről szóló 314/2012. (XI. 8.) Kormányrendelet alapján, annak 2. mellékletében meghatározott tartalom szerint került kidolgozásra.

Az épített környezet alakításáról és védelméről 1997. évi LXXVIII. törvény 9/A. § (1) bekezdésének megfelelően **a településfejlesztési koncepció hosszú (10 évet meghaladó) időtávra rendszerbe foglalja az önkormányzat településfejlesztési szándékait, ennek keretében a területi adottságok és összefüggések figyelembevételével meghatározza a település jövőképét, javaslatot tesz a helyi környezet, társadalom, gazdaság és az infrastruktúra átfogó fejlesztésére, a műszaki, az intézményi, valamint a táji, természeti és ökológiai adottságok fenntartható hasznosítására.** A koncepció meghatározza a város átfogó fejlesztését szolgáló célkitűzéseket, az azokhoz kapcsolódó részcélokat, valamint a célok értelmezését az egyes városrészekre. A településfejlesztési koncepcióban foglaltakat a települési önkormányzat döntéseiben érvényesíti.

A 314/2012. (XI. 8.) kormányrendelet 30. § (4) bekezdésének megfelelően Siófok Város Önkormányzatának Képviselőtestülete a 42/2015 (III.26.) sz. határozatával döntött arról, hogy a megalapozó vizsgálat megfelel a tervezés alapjának. E határozatban a Képviselő-testület döntött a koncepció kiválasztott fejlesztési irányáról is.

A településfejlesztési koncepció egy hosszú távra szóló dokumentum, amely kijelöli a város elérendő jövőképét a társadalmi, gazdasági, táji, természeti és épített környezetre vonatkozóan, valamint rögzíti a településfejlesztés elveit. A településfejlesztési koncepció alapja a közösség véleményére épülő, határozott és hosszú távú jövőkép. A jövőkép, illetve a hosszú távú célok kiinduló pontot jelentenek a területrendezési eszközök felülvizsgálatához, elkészítéséhez, illetve a középtávú területi és ágazati stratégiai dokumentumok kidolgozásához.

A városvezetés a koncepcionális és stratégiai munka módszerének meghatározásakor partnerségi tervet fogadott el, amely mentén került sor a fejlesztésben érdekelt szereplők tervezési folyamatban történő részvételére, bevonására, illetve a szakmai munka és döntés-előkészítés hivatalon belüli koordinációjának megvalósítására. A településfejlesztési koncepció egyeztetése és elfogadása a 314/2012. (XI. 8.) Korm. rendelet, valamint Siófok Város Önkormányzata 187/2013.(XII.12.) sz. képviselő-testületi határozata<sup>2</sup> alapján történik.

A munka alapvető célkitűzése, hogy Siófok város megfelelően pozicionálja magát hazai és nemzetközi szinten, beazonosítsa azokat az egyéni és egyedi tényezőket, amelyeket fejlesztve versenyképes maradhat, versenyelőnyökhöz juthat. Az Országos Fejlesztési- és Területfejlesztési Koncepcióban (OFTK) meghatározásra kerültek a legfontosabb célkitűzések, kimondva, hogy a városok és térségeik az ország gazdasági növekedésében és területi fejlődésében meghatározó szerepet játszanak. Az OFTK-hoz illeszkedve elkészült a Somogy megyei Területfejlesztési Koncepció, amelyek keretet adnak a településfejlesztési elképzeléseknek. Ezekhez illeszkedve készült el Siófok Város Településfejlesztési Koncepciója.

A Településfejlesztési Koncepcióra alapozottan elkészült Integrált Településfejlesztési Stratégiát (ITS) 2015. nyarán fogadta el a város Képviselő-testülete. 2016. június 22-én az Önkormányzat

<sup>1</sup> Elfogadva a 2/1997. (II.20.) képviselőtestületi határozattal.

<sup>2</sup> Siófok Város Településfejlesztéssel és Településrendezéssel Összefüggő Partnerségi Egyeztetésének Szabályai

Városfejlesztési és Környezetvédelmi Bizottsága 32/2016. (VI.22.) sz. határozatában legalább nyolc területen látta szükségesnek a hatályos ITS módosítását. A módosítási munka előkészítése során megtörtént a Megalapozó Vizsgálat és a Településfejlesztési Koncepció áttekintése, szükség szerinti aktualizálása is, az elmúlt két évben bekövetkezett, az város fejlesztésében szerepet játszó változások átvezetésével.

Jelen dokumentum a kisebb mértékben módosított Településfejlesztési Koncepciót tartalmazza, amelyben a különféle, azóta nyilvánossá vált statisztikai adatok kerültek átvezetésre. Kiegészült az anyag a Siófokot is érintő, „A Balaton kiemelt turisztikai fejlesztési térség meghatározásáról és a térségben megvalósítandó egyes fejlesztések megvalósításához szükséges források biztosításáról szóló 1861/2016. (XII. 27.) Korm. határozat” összefoglalójával is, amelyet a Kormány a Balaton Területfejlesztési Koncepció és a Balaton Területfejlesztési Stratégiai Program alapján hozott meg.

Kisebbségi korrekciók történtek továbbá az anyagnak a környezetvédelemmel, energiagazdálkodással, illetve közlekedéssel kapcsolatos fejezeteiben is, ahol az elmúlt évek technológiai fejlődésének tükrében néhány, a környezetbarát energiagazdálkodás, illetve közlekedés lehetőségeire, szerepére, gazdaságosságára vonatkozó megállapítás – az ilyen megoldások nagymértékű árcsökkenésének tükrében – megváltozott.

A változtatásokról a módosítás munkafolyamatában két alkalommal is történt előzetes és munkaközi egyeztetés a település civil szervezeteivel. Először 2016. december 10-én előzetesen, ezt követően pedig 2017. február 28-án munkaközi állapotban került sor civil szervezeti egyeztető megbeszélésre, az önkormányzat Balaton termében. Az itt elhangzott javaslatokat a tervezők a tervanyag továbbfejlesztése során mérlegelték, és azokat lehetőség szerint beépítették a tervekbe.





Jelen tervezési időszakban Siófok városnak számos országos, európai és makrogazdasági szintű kihívással kell szembenéznie, s megfogalmaznia az azokra adható települési léptékű válaszait. Az elmúlt években jelentős világgazdasági átalakulások zajlottak, s a legfontosabb törekvéssé a helyi gazdaság erősítése vált. Mindeközben egyes tevékenységek esetében (így például az ipari termelés területén) európai szerepvétés tapasztalható, a kontinens – s vele együtt Magyarország – világgazdasági jelentősége átalakul. Ugyanakkor az infokommunikációs technológia, a szolgáltatásokra, szabadidő-eltöltésre épülő gazdasági ágak, mint a turizmus fejlődésével és jelentőségének rohamos növekedésével a települési terek is átértékelődnek. Magyarország települései között az utóbbi évtizedekben jelentős területi differenciálódás zajlott, egyes területeket a leszakadás jellemez, míg a központi helyek – így a közigazgatási változások révén a járásszékhelyek is – felértékelődtek.

A következő évtizedekben kiemelt figyelmet kell fordítani a klímaváltozás globális és lokális hatásaira, az energiatudatos város- és gazdaságfejlesztés érdekében fenntartható energia akcióterveket kell alkotni. A klímaváltozás és egyéb globális környezeti problémák fokozódó környezettudatosságra kell ösztönözzék a társadalmakat. A fenntarthatósági szemléletet ugyanakkor nemcsak környezeti, hanem társadalmi és gazdasági értelemben is érvényre kell juttatni. Makrogazdasági szinten erős gazdasági integrálódásra és az erős nagytárségi energiafüggőség enyhítésére van szükség. Ezen célok mentén a települések is megtalálhatják pozícióikat, az európai elvárásokhoz és folyamatokhoz alakíthatják gazdasági szerkezetüket, s törekedhetnek a helyi energiafüggőség csökkentésére (pl. alternatív energiaforrások alkalmazásával).

A következő évek kihívásai között hangsúlyosan jelenik meg az Európai Unión belüli mobilitás átalakulása, amely – megfelelő intézkedések hiányában – Magyarországról jelentős munkaerő elvándorlást eredményezhet. A globális és európai folyamatok következményeként a helyi humán erőforrások felértékelődése várható, nemcsak gazdasági (pl. energiagazdaság), hanem társadalmi értelemben is. Utóbbi következményeként a magyar települések társadalma is kiemelt figyelmet érdemel. A következő időszakban a népességcsökkenés, az elöregedés, a migráció következtében növekvő szociális problémák kezelését, a foglalkoztatottsági szint javítását, és a helyi lakosság tudásának jobb kihasználását is ösztönözni kell.

Magyarországon a nagytárségi és a helyi közlekedési infrastruktúra technológiai fejlődése komoly változásokat hozhat a versenyképesség vonatkozásában. Így továbbra is kiemelt célként fogalmazható meg egyes települések elérhetőségének javítása, ugyanakkor új megközelítésre, ezt tükröző tervekre van szükség a környezetbarát, energiatakarékos és vonzó helyi közlekedési rendszerek tekintetében is.

A fentiek tükrében leszögezhető, hogy prosperitásának megőrzése és fejlesztése érdekében Siófoknak is számos téren új pályára kell állnia. Ezek közül kiemelkedik a város gazdaságában meghatározó turizmus fokozatos továbbfejlesztése, a „buliturizmus” központjából a több évszakra kiterjedő, a meglévő adottságokra épülő családbarát és természetközeli, nagyobb közösségi bevételeket eredményező minőségi turizmus irányába való elmozdítása céljából.



## 2.1 A TELEPÜLÉS JÖVŐKÉPE A TÁRSADALMI, GAZDASÁGI, TÁJI, TERMÉSZETI ÉS ÉPÍTETT KÖRNYEZETÉRE VONATKOZÓAN

A társadalmi, gazdasági, táji, természeti és épített környezetre és a város pozíciójára vonatkozó jövőkép megalkotásakor nem a jelenlegi társadalmi, gazdasági folyamatok előrevetítésére kell alapozni, hanem a javasolt beavatkozások eredményeként elérendő vízió fogalmazható meg. Ennek eléréséhez tudatos fejlesztési folyamatra, egymásra épülő, egymást erősítő célok kijelölésére és a célok elérését biztosító fejlesztések megvalósítására van szükség. Ugyanakkor a jövőkép a város és a vele funkcionális kapcsolatban lévő környezetére együttesen értelmezhető.

A város térségi szerepére, az ellátandó közfunkcióira és szolgáltatásaira vonatkozóan a következő jövőkép fogalmazható meg:

**Siófok vonzó középvárosként, megtartva hagyományos, mozaikos városi karakterét, de arculatában megújulva, gazdaságában megerősödve magas életminőséget, lakó- és munkahelyet nyújt a helyi és térségi lakosság számára, erősíti központi szerepkörét, és környezeti adottságait megőrizve és fenntartható módon hasznosítva, egyre magasabb színvonalú szolgáltatásaival, élénk programkínálatával és vonzó attrakcióival nemzetközi és hazai szinten kiemelkedő idegenforgalmi és rekreációs szerepet tölt be.**

Siófok hosszú távon elérendő jövőképe a társadalmi, gazdasági, táji, természeti és épített környezetre vonatkozóan az alábbiak szerint körvonalazható:

### 2.1.1 A település arculata

Siófok a településkép történeti hagyományokon alapuló értékeit ápoló, de arculatában megújulni képes, a különböző városrészeket integráló település. Funkcionálisan és látványában megújult városközpontjával, kultúrtörténeti jelentőségű Balaton parti területeivel, gondozott utcáival és tereivel, jól karbantartott épületállományával, differenciált történelmi és családbarát üdülőterületével vonzó képet sugároz polgárainak és az idelátogatóknak.

### 2.1.2 A népesség alakulása, demográfiai jellemzői

A város lakossága, az intézmény- és az infrastruktúra-hálózat által is kezelhető, egészséges léptékben növekszik. A népesség növekedése nem csak a pozitív vándorlási különbözetnek köszönhető, hanem az egyre magasabb számban helyben maradó fiataloknak, akik perspektívát és pozitív jövőképet látnak Siófokon és büszkéek arra, hogy itt élhetnek. A javuló népességmegtartó és népességvonzó képességnek köszönhetően a lakosság korösszetétele még kedvezőbbé válik. Siófok a tanulmányaik elvégzése után visszatérő fiatalok számára is vonzó, a letelepedéshez tényleges alternatívákat nyújtani tudó település lesz.

### 2.1.3 A települési élet minősége

Siófok élhető, magas színvonalú infrastruktúrával és közszolgáltatásokkal rendelkező, hagyományaira támaszkodó, de programjaiban megújulni tudó város. A jó életminőség megmutatkozik a közösségi kapcsolatokban, az itt élők nyitottak egymásra és nyitottak a helyi értékeken alapuló megújuló attrakciókra mind a kultúra, mind pedig a rekreáció terén. A város minden korosztály számára jó minőségű ellátásokat biztosít az oktatási, egészségügyi, szociális, kulturális és infrastrukturális

területen egyaránt. Az élıhetőség szempontjából a funkciók bővítése és a szolgáltatások kínálatának, minőségének és elérhetőségének javítása folyamatos, a lakossági és turisztikai kereslet növekedésével erősödik. A városon belül a lakó- és üdülőfunkciójú területek általános állapota javul, amelynek fı összetevője a közterületek minőségi fejlesztése. A városban javul a közbiztonság.

#### **2.1.4 A település gazdasága és pénzügyi helyzete**

Siófok tudásalapú központtá válik, ahol a gazdaság egyenletes ütemben fejlődik, egyre magasabb számú jól kvalifikált munkaerőt foglalkoztat. A város gazdasági alapját képező turizmus az attraktivitás növelése, célcsoportjainak gyarapítása és a szezon kiterjesztése révén egyre nagyobb arányban egész éves munkahelyeket biztosít, s jó minőségű, differenciált szolgáltatásokat nyújt az idelátogató a magasabb jövedelműek, a családosok, és a természetközeli, aktív turizmus gyakorlóí számára. A város ipari hagyományaira alapozva, de kiszélesedő ipari struktúrával, a környezetet nem terhelő ágazatokban, növekvő hozzáadott érték termeléssel stabil munkalehetőséget nyújt a város és térsége számára. A különféle felkészítő, oktatási, képzési formák széles skálájával növeli a város és a térség jelenleg kihasználatlan munkaerő-tartalékának, gyakran többszörösen hátrányos helyzetű társadalmi csoportjainak a munka világába való beilleszkedését. A térség mezőgazdasági adottságaira alapozva növekszik a mezőgazdasági termékeket feldolgozó ipar szerepe. A vállalkozások tudatosan települnek Siófokra és hosszútávon gondolkodnak. A város bevételei kiszámíthatóan növekednek, pénzügyi helyzete stabil.

#### **2.1.5 A társadalmi folyamatok kezelése, közösségi magatartás, társadalmi kohézió**

Siófok aktív társasági életet élő város, ahol az oktatási intézményekben eredményes közösség fejlesztés zajlik. Az önkormányzat és a civil szervezetek között hagyományosan jó a partneri viszony. A rátermett vezetőkkel működő, tartalommal és lélekkel megtöltött közösségi tereket minden korosztály használja. A város polgárai mindezek következtében nyitottak és elfogadóak, a jelenleg esetenként marginális helyzetű csoportok inkluziója természetes viselkedésformájuk. A városba újonnan beköltözök szívesen és könnyen integrálódnak a siófoki társadalomba.

#### **2.1.6 A környezet, a környezeti fenntarthatóság, a környezeti magatartás állapota**

A várost övező természeti környezet minőségi fenntartásával, az értékek védelmével és megőrzésével, valamint megfelelő hasznosításával, a megújuló energiaforrások széles körű felhasználásával, a közlekedés környezetbarát továbbfejlesztésével a fenntarthatóság szempontjai érvényesülnek, Siófok környezettudatos várossá válik. Az óvodától a középiskoláig bevezetett célirányos oktatás és a felnőtteknek szóló programok eredményeként pozitív szemléletmód-váltás következik be a környezeti magatartásban.

## 2.2 A TELEPÜLÉS JÖVŐKÉPE A TÉRSÉGI SZEREPÉRE VONATKOZÓAN, POZÍCIÓ A TELEPÜLÉSHIERARCHIÁBAN

Siófok 2030-ra elérendő jövőképe a térségi szerepére vonatkozóan az alábbiak szerint körvonalazható:

**Siófok a térségben vezető szerepet betöltő, hazai és nemzetközi kapcsolatait ápoló, jó elérhetősége, intézményhálózata és munkahelyteremtő gazdasága révén kiterjedt vonzáskörzettel rendelkező város, a Balaton-régió funkcióiban is meghatározó központja.**

Az OFTK a Balaton térségére egyedi fejlesztéspolitikai célokat is megfogalmazott, hogy a környezet, a táj értékeinek megőrzésével és fejlesztésével, a turisztikai kínálat diverzifikálásával a térség adottságainak szélesebb körű hasznosításával, valamint az érintett számos szereplő partnerségét biztosító stabil intézményrendszer megteremtésével egy fenntartható módon versenyképes Balaton térség jöjjön létre. Ebben Siófok meghatározó szerepet kell hogy betöltsön. Siófokot a Balaton Kiemelt Térség Fejlesztési Programdokumentumai a három markáns térségi központ egyikeként definiálja, mindannak ellenére, hogy a vendégéjszakák száma az elmúlt tíz év alatt közel 30%-al csökkent (igaz, a tendencia az utóbbi években kedvezően változott).

Siófok turizmusában kiemelt szerepe van a jó elérhetőségének, a Budapesthez való közelségének, a sokféle társadalmi csoportot vonzó rendezvényeknek, illetve a kisgyermek számára is fürdésre alkalmas Balaton-part relatív hosszú területen történő megközelíthetőségének. A városnak térségi központként saját turisztikai vonzerőnövelése érdekében is fokozottan törekednie kell arra, hogy térben és kínálatban is differenciált turisztikai vonzerejének időbeli kiterjesztése, az ehhez szükséges attrakciógazdagság érdekében a térségnek a parttól távolabbi településeit a korábbi időszakhoz képest még intenzívebben vonja be a természetközeli turisztikai programkínálatba.

Siófok Somogy megye második legnépesebb városa és a 24 településből álló Siófoki járás központja. Ennek megfelelően az összes járási hatókörű igazgatási, oktatási, egészségügyi stb. intézmény is itt található, amely hosszú távon erősíti a város központi szerepkörét. A járásban még Balatonföldvár és Zamárdi rendelkezik városi ranggal, ám városi szerepük csak korlátozottan érvényesül. Mindennek megfelelően Siófok olyan foglalkoztatási és ingázási központ is, amely a gazdaság fejlesztésével várhatóan tovább fog erősödni.

## 2.3 A TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI ELVEK RÖGZÍTÉSE

### Integrált megközelítés, egészben való gondolkodás

Egy-egy település életének különböző dimenziói (gazdasági, társadalmi-szociális, környezeti, kulturális) egymással szorosan összekapcsolódnak, ezért az egyes településfejlesztési beavatkozások csak integrált megközelítés alkalmazásával lehetnek igazán hatékonyak. A települést tehát ebben az értelemben egészként szükséges fejleszteni.

Az integrált megközelítés több szempontból érvényesíthető. Fontos, hogy egy-egy felismert komplex társadalmi-gazdasági probléma megoldására ugyanolyan komplex fejlesztési beavatkozás szülessen, az intézkedések ne csak részproblémák megoldására irányuljanak. Az integrált megközelítés az egyes projektek összefüggéseire is értelmezhetőek. Egyedi projektek, pontszerű városi fejlesztések helyett egymás hatását kölcsönösen erősítő beavatkozások, komplex fejlesztési programok szükségesek. A fizikai, infrastrukturális fejlesztések mellett gyakran háttérbe szorulnak a szoft jellegű (általában társadalmi területre irányuló) beavatkozások, a következő időszakban a nagyobb hatékonyság érdekében együttes kezelésük ösztönzendő. Az integrált megközelítésre a projektek teljes „élettartama” alatt szükség van, tehát nemcsak a tervezéskor, hanem a megvalósítás és a fenntartás során is. A sokféle szempontot, szereplőt időben és térben integráló megközelítésmód előnye lehet például a többféle forrásból történő finanszírozás, az uniós és hazai források mellé a magántőke mind többrétű, a közhatalmi fejlesztésekkel összehangolt bevonása.

Az integrált megközelítés koncepció, stratégia és projekt szinten egyaránt alkalmazandó a hatások maximalizálása érdekében.

### Fenntartható városfejlesztés

A településfejlesztés során – a globális kihívásokra válaszolva – kiemelten fontos a fenntartható fejlődés feltételeinek biztosítása. A fenntartható fejlődés nemcsak környezeti, hanem gazdasági és társadalmi fenntarthatóságot is jelent. A várospolitikában a tervezés és megvalósítás során a fenntarthatóságot szintén komplex módon szükséges értelmezni, mindhárom dimenziót, s egymásra gyakorolt hatásaikat figyelembe véve.

A környezeti fenntarthatóság irányába hathat a változatos területhasználat megvalósítása, a környezetbarát közlekedési módok előtérbe helyezése, az épületek, szolgáltatások és a közlekedés energiahatékonyságának javítása, a helyi gazdaság körforgásos jellegének erősítése, és a rövid ellátási láncok támogatása, a megfelelő hulladék- és vízgazdálkodás, valamint általánosságban a város életének minden területén az erőforrásokkal való takarékoság és a környezeti terhelés csökkentése. A gazdasági fenntarthatóság többek között a több lábbon álló helyi gazdaságban, a magas innovációs szintben, a prosperáló helyi kis- és középvállalkozásokban ölthet testet. A települési lakosság számára a társadalmi fenntarthatóság is elengedhetetlen, mely például a szubsidiaritáson alapuló demokratikus döntéshozatalt, a megfelelő életminőség és életkörülmények biztosítását, a társadalmi különbségeknek a csökkentését, a működő és összetartó helyi közösség gyarapodását jelenti.

Siófok város fejlesztése során biztosítani kell, hogy a megvalósuló gazdasági fejlesztésekkel párhuzamosan mind a társadalmi, mind pedig a környezeti fenntarthatóság szempontjai érvényesüljenek.

### Hatékony fejlesztések

A városfejlesztés során kiemelt fontosságú alapelv a helyi, már rendelkezésre álló erőforrásokra építkezés, valamint a költséghatékonyság biztosítása. A hatékony városfejlesztés érdekében a

településeknek reálisan kell felmérniük gazdasági és humán erőforrásaikat. A hatékonyság érdekében nemcsak új erőforrások bevonására, de a meglévő kihasználatlan erőforrások hasznosítására (kihasználatlan ingatlanok hasznosítása, barnamezős beruházások, helyi termelési tapasztalatok hasznosítása) is törekedni érdemes.

Szintén fontos városfejlesztési elv a hosszú távú (több költségvetési és tervezési ciklusú) gondolkodás, az egyes fejlesztések, projektek esetében a beruházási költség mellett a fenntartás, működtetés költségeivel, s a fejlesztések hosszú távú hatásaival is kalkulálni kell.

### **Közösségi szemlélet és szolidaritás**

A településfejlesztési folyamat valamennyi szakaszában – tervezés, megvalósítás és fenntartás – kiemelt alapelv a közösségi szemlélet, a széles körű partnerség biztosítása, hiszen egy-egy fejlesztés csak valós lakossági igény és megfelelő lakossági támogatás mellett érheti el célját.

A partnerségre ugyanakkor nemcsak a helyi lakosság szintjén érdemes törekedni, hanem a gazdasági élet szereplői és a különböző kormányzati szintek között is. A közösségi tervezés megvalósítása a település társadalmi kohézióját is növeli, hozzájárul a civil szféra erősödéséhez, a helyi identitás kialakulásához, s áttételesen a település népességmegtartó erejének növeléséhez is. Az alulról jövő lakossági kezdeményezéseket a város vezetésének is támogatnia kell.

A közösségi tervezés lehetőséget ad az egyes szereplők fejlesztési elképzeléseinek megismerésére, ahol a partnerek már a tervezés során megismerik a fejlesztési elképzeléseket és véleményt nyilváníthatnak. A partnerek szerepet kaphatnak a megvalósításban is, ennek hatékony eszköze a helyi közösségek működésének ösztönzése, valamint a magángazdasági szereplők gazdaságfejlesztési szerepének elősegítése. Az egyes projektek megvalósulási és fenntartási időszakában kiemelt figyelmet kell fordítani a lakossági tájékoztatásra, az elért eredmények kommunikációjára, valamint a tapasztalatok visszacsatolására.

A közösségi szemlélet érvényesítése a szolidaritás elvét is magában foglalja. A település működésekor érvényre kell juttatni az esélyegyenlőségi szempontokat, kiemelt figyelmet kell fordítani az egyes esélyegyenlőségi csoportokra (hátrányos helyzetűek, idősek, nők, romák, fogyatékkal élők). Kiemelt – és a gazdaságfejlesztés szempontjából is nélkülözhetetlen – szerep jut ebben a marginális helyzetben lévők munkavállalási képességei erősítésének, amely egyben az esélyegyenlőség magasabb szintjét is segítheti, mind életmód, mind pedig jövedelem szempontjából.





Siófok az elmúlt évtizedben dinamikus fejlődésen ment keresztül, számos olyan (elsősorban infrastrukturális) fejlesztés valósult meg, amely jó alapokat biztosíthat a következő időszakra:

- 2015 végéig megvalósult a kommunális infrastruktúra hiányzó elemeinek fejlesztése, a legégetőbb hiányosságok megszűnnek (kivéve bel- és csapadékvízvezetés);
- 2015 végéig megvalósult a város külső megközelíthetőségét javító fő közlekedési útvonalak jó minőségű kialakítása, valamint a kerékpárúthálózat is bővült;
- Kiépült, folyamatosan fejlődő infrastruktúra jellemzi a humán szolgáltatások szinte valamennyi területét (oktatás-nevelés, egészségügy, szociális ellátás, közigazgatás);
- Városrehabilitációs program keretében megújult a városközpont;
- Működik néhány multinacionális és hazai nagyvállalkozás, amelyek jelentős foglalkoztatók, meghatározó szereplői a város (és a megye) gazdaságának;
- Jelentős turisztikai attrakciók épültek ki, országosan és nemzetközileg ismert programsorozatok jöttek létre, a város turisztikai kínálata sokrétű;
- A város az utóbbi években sportrendezvények házigazdjaként a sportturizmusba is bekapcsolódott;
- A hajóállomás előtti területet, a mólóhoz vezető sétányt és a mólót a Balatoni Hajózási Zrt. 2013-ban felújította. A felújítással párhuzamosan a Siófoki hajókikötő keleti oldalán új szádfal is telepítésre került.

Ugyanakkor a (nagyon fontos) pozitív fejlemények mellett a helyzetelemzés és a SWOT analízis tanúsága szerint továbbra is jelentős megoldandó problémákkal néz szembe a város több területen:

- A foglalkoztatási mutatók javulnak, ugyanakkor a foglalkoztatottak aránya a többi megyei jogú városhoz viszonyítva alacsony, az átlagkeresetek elmaradnak az országos átlagtól. A városban továbbra is jelen van a szezonális munkanélküliség, amely az idegenforgalom domináns gazdasági súlyára vezethető vissza;
- A belváros megújulása mellett nem került sor a városközpont és a környező városrészek funkcionális-szerkezeti összekapcsolására (központi funkciók kinyújtása);
- A városban belüli közúti közlekedési kapcsolatok további fejlesztésekre várnak (elkerülő utak nem épültek meg, a városrészek közötti kapcsolatok hiányosak);
- a partmenti területek zsúfoltak, amely a nyári turisztikai szezonban közlekedési konfliktusokat eredményez;
- A közösségi közlekedés nem igazodik teljes mértékben a városszerkezeti változásokhoz és a gazdasági, társadalmi igényekhez;
- A város belterületi vízrendezése egyes területeken nem megoldott;
- Egyes területeken rendezetlen a városkép, alulhasznosított területek, eltérő állapotú közterületek vannak jelen.

A helyzetértékelés fő következtetései és Siófok hosszú távon elérni kívánt jövőképe alapján meghatározható a város fejlesztésének célrendszere. Siófok város Képviselőtestülete a 42/2015 (III.26.) határozatban állapította meg a településfejlesztési koncepció fejlesztési irányait. Eszerint a legfontosabb hosszú távú fejlesztési irányok a jövőképben megfogalmazottak szerint az alábbiakban azonosíthatók:

- Versenyképes, fenntartható, több lábon álló, kis- és középvállalkozásokra alapozott helyi gazdaság erősödjön a foglalkoztatottak megtartásával és bővítésével, a szezonális oldásával
- A város hatékonyan használja ki differenciált idegenforgalmi és rekreációs potenciálját
- A lakosság életminősége javuljon, a műszaki és humán infrastrukturális feltételek, ellátórendszerek megfelelő minőségben és kínálattal elégítsék ki a helyiek és a turisták igényeit
- A város népességnövekedése mellett a helyi társadalom kohéziója és identitása erősödjön

Siófok Településfejlesztési Konceptiója ezen fejlesztési irányokhoz illeszkedve, a jövőkép eléréséhez kapcsolódóan 4 átfogó és 18 részelt fogalmaz meg. A részcélok az átfogó célok elérését, megvalósíthatóságát segítik.

A célrendszer a városra kijelölt elvárásokat és az tervezett változásokat tartalmazó célok egymásra épülő rendszere, amely rögzíti a célok egymáshoz való hierarchikus viszonyát és összefüggéseit. A célrendszer hierarchiájának legfelső szintjén a Konceptió jövőképének elérésére kitűzött alapvető célok találhatók, amely részcélok meghatározásával érhető el, valósítható meg. Ezek általános és komplex, hosszú távú célkitűzések, melyek egyértelműen megjelenítik a jövőkép felé való kívánatos fejlődést, egyben a középtávú célok kijelölésének alapjait adják. A célrendszer a horizontális célokkal válik teljessé. A horizontális célok a város fejlesztésének és tervezésének egészét meghatározó alapvető megfontolások, elvárások és kritériumok összessége, melyeket a célrendszer egészének meghatározásánál, a megvalósítást szolgáló eszközök és intézkedések kialakításánál, ezek végrehajtásánál egyaránt következetesen érvényesíteni kell (ezek a fentebb bemutatott településfejlesztési elvek).

### 3.1 A TELEPÜLÉS ÁTFOGÓ FEJLESZTÉSÉT SZOLGÁLÓ CÉLOK MEGHATÁROZÁSA

Siófok Településfejlesztési Konceptiója a jövőkép eléréséhez kapcsolódóan, a fejlesztési irányokhoz illeszkedően négy átfogó célt fogalmaz meg. A négy cél kijelöli a város legfontosabb gazdasági, társadalmi, környezeti kihívásokra adott válaszait.

1. **Versenyképes város:** Nemzetközi szinten is versenyképes cégekre épülő, több lábon álló gazdaság, értékteremtő, az év egészére kiterjedő foglalkoztatással, és a munkahelyi, gazdasági aktivitás növelésével;
2. **Attraktív város:** Mind a turisták, mind a térségben élők, mind a beköltözők számára testreszabott, jó minőségű szolgáltatások és programok nyújtása az év nagyobb
3. **Fenntartható és élhető város:** Egész évben hatékonyan és gazdaságosan, környezetkímélő módon működő infrastrukturális és ellátórendszerek
4. **Integráló város:** A beköltözők, az évnek csak egy részében itt tartózkodók és a térségben élők számára is vonzó Siófok-tudat erősítése, a hátrányos helyzetűen inklúziója

#### VERSENYKÉPES VÁROS

A versenyképes város átfogó cél a foglalkoztatási, a munkahelyteremtéssel kapcsolatos gazdaságfejlesztési, befektetési célokat integrálja. Siófoknak különleges adottságai vannak a turisztika területén, de azok jelentős része szezonálisan hasznosítható. A város gazdasági stabilitásának megteremtése érdekében törekedni kell a gazdaság diverzifikációjára. A város meglévő iparterületének fejlesztésével, a Balaton törvényhez illeszkedően a tótól távolabbi területeken kialakítható telephelyeken, vállalkozók ide vonzásával, továbbá helyi termékek előállításával,

feldolgozásával, e tevékenységek támogatásával az egész éves foglalkoztatás tekintetében komoly előrelépés érhető el. A település alapvetően olyan gazdasági vállalkozásokat kíván támogatni, amelyek magas hozzáadott értékű tevékenységet folytatnak, és környezetbarát technológiákat alkalmaznak. Mindezek kapcsán kulcsfontosságú terület az oktatás, képzés fejlesztése, az oktatás minőségi színvonalának folyamatos emelésére és a magasan kvalifikált munkaerő letelepítésére való törekvés, valamint a meglévő humán erőforrás-tartalékok fejlesztése.

A célállapot fő jellemzői:

- Korszerű, hatékony, egész éven át munkát adó, kevésbé a szezonális idegenforgalomtól függő, diverzifikált gazdaság;
- Növekszik az ipari és szolgáltató szektor hozzáadott értéktermelése, részben a helyi kis- és közepes méretű vállalkozások, részben a betelepülő közepes és nagyobb vállalkozások teljesítménye révén;
- A város jól megközelíthető, korszerű, relatíve olcsón üzemeltethető és változatos telephelykínálattal áll a befektetők rendelkezésére;
- A város aktív vállalkozásfejlesztési és befektetés-ösztönzési politikát folytat, a gazdaság és a település vezetése között érdemi párbeszéd van;
- A helyi munkaerő létszáma, szakmai felkészültsége, motiváltsága kiváló, illeszkedik a kereslethez, a folyamatos tovább- és átképzés lehetőségei rendelkezésre állnak;
- A városkörnyéki településekkel szoros együttműködésben, a helyi és térségi adottságokra alapuló gazdaságfejlesztés a háttértelepülések integrálását biztosítva az élelmiszergazdaság fejlődéséhez is hozzájárul;
- Az újonnan betelepülő vállalkozásoknak köszönhetően növekednek a helyi adóbevételek, amelyek hozzájárulnak a város fejlesztéséhez és üzemeltetéséhez.

#### ATTRAKTÍV VÁROS

Az attraktív város átfogó cél Siófok vonzerejének növelését segíti, a meglévő adottságok hatékonyabb kihasználásával. A város kedvelt turisztikai célpont, fő vonzereje a pezsgő nyári szezon, a szabadidő aktív eltöltésének lehetősége és a sokszínű, élénk kulturális élet. A városmarketing tevékenységének fejlesztésével, sokoldalú desztináció menedzsmenttel, a turisztikai programkínálat minőségi fejlesztésével Siófok a 21. században is a balatoni turizmus központja marad, minden turisztikai célcsoport tekintetében. Ehhez a szezon kiterjesztése, a tavaszi, őszi és téli kínálat javítása és a vonzerő növelése adhat további lehetőséget a nyári turisztikai szezon minőségi fejlődése mellett.

A célállapot fő jellemzői:

- Siófok országos turisztikai pozíciója differenciált, minőségi kínálata kapcsán tovább erősödik és ezen keresztül versenyképessége nő;
- A turizmus jövedelemtermelő képessége az új célcsoportok, a természetközeli, családos és aktív turisták több évszakra kiterjedő érdeklődése nyomán nő, időben és térben, szolgáltatásokban differenciáltan bővül a turisztikai szolgáltatás, vendéglátás és a főszezonon kívüli szálláshelykínálat a különböző célcsoportok számára;
- A növekvő vonzerő érdekében a térségi idegenforgalmi termékpalettájának optimális kihasználása, bővítése, térségi desztinációs összefogás és az idegenforgalmi vállalkozások ösztönzése révén a szezonális csökken;

- A turisztikai fejlesztések során a környezeti egyensúly megőrzése kiemelt hangsúlyt kap, Siófok a természetközeli élményturizmus, a családok pihenőturizmusának, a fiatalok aktív turizmusának célterületeként is megjelenik;
- A minőségi zöldfelületek hálózattá bővítése és a pezsgő kulturális élet mind a turisták, mind a térségben élők, mind a beköltözők számára vonzó;
- Jó minőségű szolgáltatások és programok nyújtása révén Siófok több turisztikai területen is vonzó célponttá válik (kulturális, sport, öko- és szabadidős turizmus, egészségmegőrzés);

## FENNTARTHATÓ ÉS ÉLHETŐ VÁROS

A fenntartható és élhető város átfogó cél a hatékonyan működő, minőségi kínálatot nyújtó város kialakítását tervezi. A város magas színvonalú humán szolgáltatásokat és infrastrukturális feltételeket, s minőségi lakókörnyezetet nyújt lakói és a beköltözők számára. A demográfiai változásokhoz alkalmazkodva intézményrendszerét is a kereslethez igazítja, s a különböző kor- és célcsoportok életminőségének javulásához hozzájárul, miközben a fenntartható városüzemeltetés szempontjai is érvényesülnek. Kiemelt hangsúly helyeződik a helyi erőforrások hasznosítására (táji, természeti, épített értékek stb.). A megújuló energiaforrások széles körű felhasználásával, az energiahatékonyság javításával, s a szemléletformálás segítségével Siófok környezettudatos várossá válik.

Mindezek mellett a város minden városrészében a funkciók bővítése és a szolgáltatások kínálatának, minőségének és elérhetőségének javítása az élhetőség szempontjából meghatározó. A közterületek minőségi fejlesztése, a közlekedés és a humán szolgáltatások feltételeinek és kínálatának javítása a lakó- és üdülőfunkciójú területeken élők életfeltételeit, életszínvonalát alapvetően meghatározza. A közbiztonság javítása az élhetőség szempontjai között határozottan megjelenik.

A célállapot fő jellemzői:

- Minőségi lakókörnyezet és ellátórendszer teszi vonzóvá és élhetővé a várost, s minden városrészt;
- A város területfelhasználási politikáját az energiahatékonyság kiemelt figyelembe vételével alakítja, törekszik a város relatív kompaktságának megőrzésére, a környező mezőgazdasági és erdőterületek megőrzésére, a zöldfelületek és városi nyitott terek arányának további növelésére, a tájhasználat optimalizálására;
- Energiaellátásának biztosítására egyre növekvő arányban kerülnek hasznosításra a megújuló energiaforrások, s kiemelten kerülnek figyelembe vételre az energiahatékonyság szempontjai mind az új épületek építésénél, mind a meglévő épületállomány felújításánál, illetve a közlekedésnél, valamint a helyi energiaszolgáltatásnál, távfűtésnél;
- A klímaváltozásra a város megfelelő válaszokat fogalmaz, mind az adaptáció, mind a mitigáció területén. Többek között nő az elvezetett és visszatartott csapadékvíz mennyisége, s a víz jelentősége a városképben is még jobban megjelenik;
- Megvalósul a belső közúti közlekedési hálózat fejlesztése, a városközpont közúti forgalomtól való tehermentesítése az ehhez szükséges forgalomcsillapítással, elkerülő utak kialakításával, s javulnak az egyes városrészek közötti közúti kapcsolatok, megépül a déli elkerülő út, s az új Sió-híd.
- A közösségi közlekedés kevesebb közlekedési terheléssel és jó színvonalon szolgálja ki a város és térsége lakóinak, ill. a turistáknak az utazási igényeit, P+R parkolókkal, az energiatudatos közlekedésfejlesztés eszköztárának széles körű alkalmazásával. A kiterjedt és rugalmasabbá váló elektromos autóbuszos közlekedés mellett a vasút egyre vonzóbb alternatíva a városkörnyék és a

város kapcsolatában is, köszönhetően a megújult infrastruktúrának, az intelligens és rugalmas közlekedésszervezési megoldások bevezetésének, valamint az elővárosi vasúti közlekedés fejlődésének. Az üdülőterületeken szezonális, innovatív, környezetbarát tömegközlekedés alakul ki.

- A kerékpárutaknak, környezetbarát mobilitási pontoknak a közlekedési hálózat egyéb elemeihez is kapcsolódó hálózata kiterjedtebbé, használata biztonságosabbá válik, a városban kerékpáros közösségi közlekedési szolgáltatások épülnek ki, ami mind a hivatásforgalmú, mind a szabadidős célú kerékpározás népszerűségének növekedését, a személygépkocsi városi célú használatának visszaszorulását eredményezi.

## INTEGRÁLÓ VÁROS

Az integráló város a siófoki identitás erősítését, a helyi társadalom kohézióját célozza és a térségi együttműködések javítására fókuszál. A város jelentős vonzást gyakorol, a beköltözők „Siófok-tudatának” elmélyítése, a közösségfejlesztés a város jövője szempontjából meghatározó, s hozzájárul a városi imázs fejlődéséhez. A szolidáris és befogadó társadalom képéhez hozzátartozik a különböző társadalmi helyzetű csoportok közötti kohézió javítása, a városkörnyéki és járási településekkel való kapcsolatrendszer minőségi fejlesztése, az együttműködések mindkét fél számára előnyös voltának generálása, a város központi szerepköréből adódó felelőssége.

A célállapot fő jellemzői:

- Siófok imázsa a turisztikai vonzereje mellett a helyi és térségbeli lakosság számára is minőségileg változik;
- Siófok javuló népességmegtartó és népességvonzó képességnek köszönhetően a lakosság összetétele még kedvezőbbé válik, s a társadalmilag hátrányos helyzetű csoportok hatékony integrációja révén a társadalmi különbségek csökkennek, miközben a lokálpatriotizmus és a helyi közösségi élet erősödik, a város a fiatalok számára vonzó marad, s tanulmányaik elvégzése után visszatérnek Siófokra;
- A helyi társadalom országos összehasonlításban kiemelkedően aktív és egészséges, ezen értékek megjelennek a városról alkotott képben is
- Siófok a Balaton déli partjának szellemi központjaként aktív vonzást gyakorol a térségbeli településekre és azok lakosságára, járásközponti funkciója nem csak közigazgatási, hanem az élet minden területére kiterjedően megerősödik.

## 3.2 RÉSZCÉLOK ÉS A BEAVATKOZÁSOK TERÜLETEI

### 3.2.1 Részcélok és beavatkozások

#### 1. VERSENYKÉPES VÁROS

#### V1 Korszerű, hatékony, egész éven át munkát adó, diverzifikált gazdaság

A finanszírozási források tekintetében a 2014-2020 közötti időszak legfontosabb eleme a gazdaságfejlesztés, de hosszabb távon is várható a foglalkoztatás javítására való törekvés prioritása. A Versenyképes város átfogó cél elérése az életminőség javításával együtt és nem annak rovására kell, hogy megtörténjen, melyben a foglalkoztatás bővítése és stabilitása kiemelt hangsúlyt kap. Az idegenforgalom jövedelemtermelő képességének és munkahelyteremtő hatásának növelése mellett a

gazdaság diverzifikálására kell fókuszálni, a szezonálisan ingadozó foglalkoztatás problematikájának oldására szükséges az egész éven át tartó, folyamatos munkaviszonyt és állandó jövedelmet biztosító tevékenységek támogatása. Cél a versenyképesség javítása, a **korszerű ipari és szolgáltató ágazatok megtelepedése, a hagyományos minőségi élelmiszer- és kertészeti termeléshez tartozó feldolgozási, értékesítési, valamint a logisztikai, kereskedelmi szolgáltatások kialakítása** a várostérség bevonásával. A gazdaság versenyképességének növeléséhez a húzóágazatok fejlesztésére, beszállítói hálózatok kiépítésére van szükség. A preferált tevékenységek: szolgáltató központok, gépipar, elektronika és szoftverfejlesztés, könnyűipar, logisztikai szolgáltatások, élelmiszeripar. Célszerű kialakítani egy olyan városi támogatási rendszert, amely differenciált befektetői kedvezményeket nyújt a városban letelepedni szándékozó közepes méretű termelő vállalatok, a multinacionális termelő nagyvállalatok, valamint szolgáltató központok számára.

A környezet és a balatoni lát- és tájkép védelmét szem előtt tartva kell megteremteni azon lehetőségeket, mely az aktív rétegek számára foglalkozási lehetőséget biztosítanak. Mindehhez az önkormányzat aktív **vállalkozásfejlesztési és befektetés-ösztönzési politikájára** van szükség. A fejlesztések ösztönzése magába foglalja a helyi mikro-, kis- és közepes méretű vállalkozások **működési környezetének javítását** is.

A foglalkoztatás szempontjából elengedhetetlen közepes és nagyobb vállalkozások megtelepedése, de a helyi kis- és közepes méretű vállalkozások megerősödésének támogatására is kiemelt hangsúlyt kell helyezni. Ezen vállalkozások a helyi gazdasági életbe beágyazódva hosszú távú, stabil alapját jelentik mind a foglalkoztatásnak, mind a jövedelemtermelésnek, közvetve, a helyi adóbevételek révén folyamatosan hozzájárulva a város fejlesztéséhez és üzemeltetéséhez. Szükséges a kis- és középvállalkozások modernizációjának elősegítése, a vállalkozói kultúra fejlesztése, műszaki-technológiai háttérük fejlesztése, a fejlődésre képes mikro-, kis- és középvállalkozások piaci pozíciójának javítása, innovatív képességük növelése. A **térségi vállalkozók együttműködésének ösztönzése** kiemelt cél. A versenyhátrányának mérséklése céljából elengedhetetlen a térség vállalkozóinak összefogásában rejlő előnyök kihasználása, a területileg koncentrált, ágazatilag vagy szakmailag szerveződött vállalati együttműködések kialakítása, az együttműködő vállalkozások által megvalósítandó projektek kidolgozása. Törekedni kell a **helyi vállalkozások által előállított javak helyi fogyasztásának elősegítésére**.

A gazdaság diverzifikálása segíthet abban is, hogy a jelenlegi kedvezőtlen trendek, miszerint a turisztikai szezonon kívül – és egyre inkább a szezonban is – a helyi munkavállalók egy része máshol, jellemzően külföldön dolgozik, megfordíthatók legyenek, és helyben biztosítsanak stabil és magas jövedelemszintet.

A turisztikai vállalkozások jelentős része szálláshely- és vendéglátás szolgáltatást nyújt a térségbe érkező vendégek számára. Jellemzően a nyári időszak után, illetve azt megelőzően a turisztikai szolgáltatók tevékenysége jelentősen lecsökken, amely arra kényszeríti a vállalkozásokat, hogy lehetőség szerint a nyári szezonban érjenek el minél nagyobb jövedelmet. Ez egyrészt nyáron az egyes szolgáltatások értékhez képesti túlárázáshoz vezethet, míg másrészt a vállalkozás bevételei jelentősen lecsökkennek a holtszezonban. Ezen esetek elkerülése érdekében egyrészt a szezonon kívüli turizmus erősítése szükséges, a tágabb **térségi** környezet attrakcióinak, a **táji és építészeti, kulturális** értékeknek a feltárásával, **kínálati csomaggá alakításával, promotálásával**, másrészt az érintett **vállalkozások tevékenységi körét szükséges bővíteni, olyan elemekkel, amelyek segítségével a természetközeli, családi és aktív turisták célközönségének hosszabbítható azon időszak, amikor a vállalkozás aktív tevékenységéből bevétel keletkezik** és így a vállalkozás (minél eredményesebben) fenntarthatóvá válik.

## V2 A gazdaságfejlesztés infrastrukturális és szervezeti feltételeinek kialakítása

A Versenyképes város átfogó cél elérése érdekében elengedhetetlen az uniós források befektetés célú felhasználása, a **hiányzó infrastrukturális elemek megvalósítása**, a nagyvállalatok és a kkv-k közötti gazdasági együttműködés növelése. Ehhez mindenféleképpen szükséges, hogy a város jól megközelíthető, korszerű, relatíve olcsón üzemeltethető és **változatos telephelykínálattal** álljon a befektetők rendelkezésére. Ezen feltételrendszer kialakítása már középtávon eredményeket hozhat. Szükséges mind a jelenlegi iparterület fejlesztése, mind a Balaton törvény adta korlátok között új területek bevonása akár a város déli területein, akár a szomszédos településekkel való együttműködés keretében. Mindezen tevékenység menedzseléséhez **egy helyi gazdaságfejlesztő szervezet létrehozása** szükséges.

A sikeres gazdaságfejlesztés egyik kulcsa a területi együttműködésekben rejlő vertikális és/vagy horizontális kooperáció kiépítése és erősítése. Az együttműködések révén javul a térségi szereplők versenyképessége, innovációs hajlandósága, beszállítói hálózata, amely további vállalkozásokat vonzhat a városba.

Siófok gazdasági fejlődése nem csak a turisztikai és ipari tevékenységek bővülésével valósulhat meg. Jelentős szerepe lehet a magasan képzett munkaerőt igénylő szektorok megerősítésének, mint pl. a szolgáltatóközpontok, szakmai képzőhelyek megtelepedése, a kutatás-fejlesztés és az egészségügyi szolgáltatások fejlődése. Ehhez azonban elengedhetetlen a jó megközelíthetőség, a megfelelő infokommunikációs hálózat megléte, valamint a magasan képzett munkaerő speciális igényeinek megfelelő környezet.

## V3 Magas szintű, a kínálathoz alkalmazkodó oktatás, szakképzés

A gazdasági versenyképesség javítását nagymértékben meghatározza a humán erőforrások mennyisége és minősége. A helyi **oktatási és képzési rendszernek időben reagálnia kell a megváltozó feltételekhez**, segítve mind az újonnan megtelepedő vállalkozások munkaerőigényeinek, munkaerő-utánpótlásának biztosítását. Az **önkormányzatnak együtt kell működnie a vállalkozásokkal és a képzőhelyekkel, intézményekkel** (pl. KLIK, releváns felsőoktatási intézmények stb.). A szakképzés terén az önkormányzat aktív részt vállalhat a szakmastruktúrák - környező települések intézményeivel összehangolt - kialakításában, valamint a képzési kínálat és a munkaerő-piaci kereslet harmonizálására irányuló tevékenységekben (pl. pályaorientáció megszervezése, foglalkoztatási „paktumok” szervezése illetve részvétel a működésükben).

A humán erőforrás hasznosításának kiemelt célja a kvalifikált és fiatal szakemberek térségben tartása, illetve számukra a vonzerő növelése. Ugyanakkor nagy hangsúlyt kell helyezni a szakképesítéssel rendelkező középkorú szakmunkások továbbképzésére illetve átképzésére a munkaerőpiaci keresletnek megfelelően, ezért **ösztönözni kell a felnőttoktatást**, a folyamatos tovább- és átképzés lehetőségeinek megteremtésével. Siófok turisztikai vonzerejét és foglalkoztatási struktúráját nézve kiemelten fontos a **megfelelő színvonalú nyelvtudás**.

Kiemelt cél a diplomás fiatalok kifelé irányuló migrációjának megfékezése, a meglévő humán erőforrás megtartása. A fiatal diplomások Siófokon maradása csökken, ami elsősorban a foglalkoztatottság hiányosságaival, az egyoldalú, szezonális munkaerő-fellevő piaccal magyarázható. Ezzel kapcsolatban preventív beavatkozások szükségesek, például a gyakorlati helyek és az oktatási intézmények közötti együttműködés erősítése, a távmunka lehetőségeinek támogatása. Ugyancsak fontos cél lehet a

munkaerőpiacra való eljutás elősegítését támogató programok, életvezetési és képzési programok megvalósítása, s a képzést segítő támogatási rendszer működtetése.

Létfontosságú ugyanakkor a hátrányos helyzetű társadalmi csoportok inklúziója, a munkavállalásra minél inkább alkalmassá tétele érdekében azok számára felkészítő, képző és továbbképző kurzusok szervezése, a megfelelő felkészültségük kijánlása, szociálpolitikai intézkedésekkel összehangoltan.

#### V4 Helyi-térségi gazdaság fejlesztése a városkörnyéki települések együttműködésében

Siófok jelentős vonzáskörzettel rendelkezik, háttértelepülésein az agrárgazdaság ma is jelentős tényező. Az agráriumban dolgozó vállalkozások versenyképességének egyik fő oka a hiányos szakmai és gazdálkodási ismeretek, valamint a szükséges piaci információk hiánya. A mezőgazdasági vállalkozások fejlesztése többoldalú, komplex tevékenység, amely magába foglalja a szakmai és gazdasági ismeretek megszerzésének lehetőségét megteremtő oktatási, képzési programok indítását és az információs hiány feloldását. A **termelés humán feltételeinek javítása** kiemelten fontos. Hangsúlyos szerepet kell kapnia a fiatal gazdálkodók ösztönzésének, támogatásának, amely a korstruktúra javítását is szolgálja. A **fiatal gazdálkodók bevonása** mellett jelentős a **gazdák szakmai továbbképzése, szakmai felkészítése**, elsősorban olyan ismeretek átadásával, amelyek a termelők számára a megváltozott körülményekhez való alkalmazkodás, a gazdálkodás korszerűsítése miatt fontosak, mint például a piacsabályozás, támogatási lehetőségek, alternatív jövedelemszerzés, új technológiák, alternatív gazdálkodás (biotermelés) ismeretei. Ennek megvalósulásához kiemelten fontos egy önkormányzati kezdeményezésű **szolgáltató-, szaktanácsadási rendszer működtetése**. A korszerű szaktanácsadás érdekében szükséges a kapcsolat kiépítése nagyobb mezőgazdasági vállalatokkal, mintagazdaságokkal, szakmai szervezetekkel, amelyek előadások, rendezvények keretében új információkkal, technológiákkal ismertetnék meg a termelőket.

Siófok térségében jelentős gyepterületek vannak, amelyek fenntartása és hasznosítása **extenzív állattenyésztéssel** valósulhat meg, azonban ehhez szükséges a felvásárlás-feldolgozás vertikumát is kialakítani. Az egészséges táplálkozás, a kemikáliáktól mentes élelmiszerek- biotermékek-, gyógynövények, és gyógynövénykészítmények iránti érdeklődés egyre fokozódik. E termékek iránti kereslet az igényes és fizetőképes piacok sajátossága. Az egyoldalú növénytermesztést felváltó, tájnak megfelelő, **ökológiai gazdálkodás, illetve a biotermékek, öko- és egészséges termékek termelésének, feldolgozásának, kereskedelmének integrálása a turizmus rendszerébe** Siófok vezetésével a térség több településére kiterjedhet, reális jövedelemszerzést és fenntartható vidéki életminőséget biztosítva. **A gasztronómiai turizmus a falusi turizmushoz szorosan kapcsolódva, a bio- és ökogazdálkodásra épülve** a térségbeli települések számára is kitörési pontot jelenthet. Ösztönözni kell – pl. információáramoltatással, a jó példák felmutatásával – ezen termékek vendéglátásban történő felhasználását, mellyel mérsékelhető a kereslet szezonális jellege.

A **megújuló energiák széleskörű felhasználásán alapuló primőr élelmiszertermelés, -feldolgozás** is teret nyerhet Siófok térségében.

Mindezek alapján a térség agrárlehetőségeinek javítása, a helyi élelmiszertermelés és feldolgozás szerepének erősítése, a **falusi és kiskerti övezetek erőteljesebb bevonása a helyi termékláncok kialakításába hosszú távon biztosíthatja a háttértelepülések integrálását**. Mindehhez azonban **ösztönözni szükséges a helyi termékek és szolgáltatások fogyasztását**, valamint helyben történő feldolgozását, amely elősegíti a helyben keletkező jövedelmek minél nagyobb részének a városban és térségében tartását.



A térségi gazdaság fellendítéséhez elengedhetetlen a települési vállalkozások együttműködése, klaszterek, beszállító hálózatok létrehozása, amely önkormányzati segítséggel valósulhat meg. Ehhez szükséges, hogy az önkormányzatok együttesen dolgozzák ki vállalkozásbarát politikájukat (adópolitika, támogatáspolitiká, stb.), valamint a térség promócióját is közösen végezzék.

## 2. ATTRAKTÍV VÁROS

### A1 Minőségi turisztikai szolgáltatás- és vendéglátás

A turizmus a következő évtizedekben a nemzetgazdaság egyik kiemelt ágazata lesz, mind társadalmi, mind gazdasági-versenyképességi potenciáljai és hatásai révén<sup>3</sup>. Társadalmi-fenntarthatósági szempontból a turizmus az életminőség javításának fontos eszköze, elősegíti a fizikai és lelki egészség megőrzését és megtartását, hozzájárul az egyén és a közösség jól-létéhez, erősíti a közösség összetartozás érzését. A turizmus a gazdasági növekedés egyik fontos eszköze, jelentős innovációs és értékteremtő, s munkahelyteremtő képességgel rendelkezik. Fontos cél a vendégéjszakák számának növelése, különösen a külföldiek által eltöltött éjszakák vonatkozásában, szálláshelyek egész évre vetített kapacitás-kihasználtságának javulása.

Siófok kiváló adottságokkal rendelkezik a turizmus fejlesztéséhez. A Balaton vonzerejét számos kedvező adottság egészíti ki: a kedvező földrajzi helyzet, az egyedülálló természeti környezet, a termálvízre alapozott fürdő, a történelmi örökség, a kulturális, szabadidő-eltöltési lehetőségek. Siófok a hazai turisztikai kínálatban az egyik legfontosabb pólusnak tekinthető, és vonzereje nemzetközi szinten is számottevő. Ugyanakkor mind hazai, mind nemzetközi szinten igen kiélezett a verseny turisztikai területen, s a város idegenforgalmának, a vendégéjszakák számának növelése jelentős beruházásokat és tudatos stratégiát igényel. Mindenféleképpen szükséges Siófok a térséget is integráló turisztikai stratégiájának megalkotása, hiszen az elmúlt évek kedvezőtlen tendenciáinak megfordítása csak stabil alapokra építkezve lehet eredményes. Ebben fontos szerepet kaphat a térség turisztikai vonzerejének fejlesztése és térségi összekapcsolása. Mindehhez szükséges Siófok turisztikai karakterének egy jól megjegyezhető szlogen formájában történő megfogalmazása.

Siófok az utóbbi időben a buliturizmus egyik hazai központjává vált, különösen a fiatalok körében. Ehhez kapcsolódóan a városba érkező turisták összetétele és kereslete is megváltozott, miközben a konfliktushelyzetek erősödtek a bulituristák és a családos vagy nyugodt pihenésre vágyó turisták illetve a helyi lakosok között. A **szórakoztatásra épülő turizmus színvonalának emelése** – különösen a fesztiválok népszerűsége miatt – önmagában is minőségi változást hoz a város életébe. Siófoknak nem kell lemondania e turisztikai szegmensről, de ennek szabályozott kereteinek kialakítása a város eminens érdeke, amelynek területi orientációja is fontos. Lényeges ugyanakkor az is, hogy az elmúlt évtizedekben egyre erősödő, rövid nyári időszakban koncentrálódó, a SZOT-üdülők hagyományait továbbéltető tömegturizmus helyét egyre inkább az **igényesebb, nagyobb költségi potenciállal rendelkező** célcsoportok vegyék át. A turisztikai stratégiakészítés során ki kell dolgozni azt a turisztikai kínálatot, mind a vonzerőfejlesztés, mind pedig az eseményturizmus terén, amelynek segítségével a magasabb fizetőképességű látogatókat az év nagyobb részében képes lesz vonzani Siófok.

Mindezen turisztikai ágazatok fejlesztése megkívánja a turisztikai infrastruktúra és a szolgáltatások fejlesztését. Ez a **szálláshelyek, a vendéglátás, a különféle szolgáltatások differenciált, sokszínű minőségi fejlesztése** révén érhető el, igazodva a magasabb költségi hajlandóságú célcsoportjaik

<sup>3</sup> Nemzeti Turizmusfejlesztési Koncepció 2014-2024

elvárásaihoz. Kiemelt cél a meglévő kereskedelmi szálláshelyek (szállodák, panziók, kemping) színvonalának emelése (pl. belsőépítészet, berendezések megújítása; wellness szolgáltatások kialakítása), a szezonhosszabbítást szolgáló temperáló fűtési rendszer, illetve hűtési rendszerek kialakításával és a kapcsolódó szolgáltatások bővítésével. Fontos lenne az egykor állami tulajdonú, jelentős létszámot befogadni képes szálláshelyek megújítása, szolgáltatási minőségük javítása.

A meglévő magánszálláshelyek minőségi javítása (belsőépítészet, berendezések megújítása) és új, falusi szálláshelyek kialakításának ösztönzése a parttól távolabbi településeken (pl. meglévő, de üresen álló épületek hasznosítása) a kínálat bővítésével és minőségi fejlesztésével nagyobb jövedelmeket tud vonzani a térségbe. Ugyancsak figyelmet kell fordítani a kempingek, az ifjúsági szálláshelyek, gyermek- és ifjúsági táborok már működő egységeinek bővítésére és szolgáltatásainak fejlesztésére, valamint az időseknek, mozgásukban korlátozottaknak szolgáló szálláshelyek speciális kialakítására.

A turisztikai fejlesztéseknek kiemelt célcsoportjai a családok, fiatalok, illetve a nyugdíjasok, akik turisztikai szempontból eddig kevésbé kihasznált szezonokban (tavasszal és ősszel) az eddigiekhez képest nagyobb számban - vendégként jelentkezhetnek. Az idős, aktív munkavégzéstől visszavonult nyugdíjasok számára igényként jelentkezik, hogy letelepedjenek a tó körül, vagy egy évben hosszabb ideig, több mint 6 hónapon át tartózkodjanak Siófokon, de ehhez szükséges az egészségügyi, szociális, rekreációs, kulturális szolgáltatások további fejlesztése.

Az évi egyszeri, hosszabb és egybefüggő (több hetes) szabadságot a felnőtt lakosság körében egyre jobban felváltják az évente többszöri hosszú hétvégék, melyeknél jelentős szerepet játszik az élményturizmus. A fiatalabb generáció, valamint a családok számára ennek következtében egyre kevésbé csak a klasszikus nyári idényben való pihenés van fókuszban. A balatoni turizmus (benne a wellness, a rekreáció, mozgás) az élmény jelleget kihasználva és megfelelő környezeti feltételek esetén (infrastruktúra, közlekedés, szolgáltatások) szinte évszaktól függetlenül generálhat vendégforgalmat a régióban, feltételezve, hogy az üzenet eljut a célcsoportokhoz.

A szálláshelyeken a kulturális rendezvények, konferenciák lebonyolítását szolgáló fedett helyszínek létesítésével, a nyilvánosság számára elérhető kulturális programok szervezésével Siófok vonzereje jelentősen növekedhet. Fejlesztési területként nagy potenciállal rendelkezik a **konferenciaturizmus** erősítése, az új fejlesztések a turizmus e területén történő kiaknázása, mindezzel kitolva a szezon hosszát. A konferenciaturizmus fejlesztéséhez szükséges megteremteni a korszerű technikai hátteret, valamint a jó színvonalú szolgáltatásokat (mind kulturális, mind infrastrukturális szempontból).

A turizmus további erősödéséhez szükséges a **meglévő attrakciók fejlesztése**, újabb vonzerők kialakítása. Ehhez – kisebb vonzerőteremtő beruházások és aktivitások mellett – kiváló lehetőséget kínál egy Balatoni élményturisztikai park, amelyhez az előzetes tervek, piackutatások elkészítését a Balaton Fejlesztési Tanács már megkezdte. A projekt előkészítésében a BFT és Siófok együttműködése elengedhetetlen.

#### **A2 Aktív turizmus, a szabadidő-eltöltés javuló feltételrendszere, minőségi rekreációs lehetőségek**

Ma már az aktív turizmus növekvő jelentőségű turisztikai ágazattá vált Siófok térségében is, amely szükségessé teszi a kínálat fejlesztését is. A Balaton parttól távolabbi eső települések az idegenforgalom tekintetében kiaknázható adottságokkal rendelkeznek, ezek a Balaton part turizmusát kiegészítve, a turisztikai termékfejlesztés alapját képezhetik. Az egyre szélesebb és magasabb turisztikai költségi hajlandósággal rendelkező lakosság számára fontos az egészséges életmódhoz kapcsolódó aktív turisztikai termékek (pl. kerékpározás, természetjárás, vitorlázás, horgászat, fürdőzés) magas szintű infrastrukturális és szolgáltatási rendszerének kialakítása.

Siófok aktív turisztikai potenciáljának fejlesztésében kiemelt szerepű lehet a **vitórlázás**. A vitórlázást kedvelők és a vitórlázók számának bővítéséhez infrastrukturális fejlesztések, képzési programok, illetve a vitórlázáshoz kapcsolódó vállalkozások fejlődésének ösztönzése szükséges (ezt célozza „A Festetics György Program – a magyar vitórlázás fejlesztéséért”). A vízi közlekedés feltételeinek javítása, a vízi turisztikai fejlesztések révén a Sió-csatorna ökoturisztikai programjához való kapcsolódásra is lehetőség nyílik.

A vitórlázás mellett a partszakasz kiváló lehetőséget teremt az **extrém vízisportok** gyakorlására. Indokolt ezért, hogy Siófok ezeknek a Magyarországon még kevésbé ismert sportágaknak a hazai központja legyen, ezzel is kiterjesztve a turisztikailag aktív időszakokat a nemzetközi célterületre, valamint versenyek, edzőtáborok, felkészítő kurzusok szervezésével a nem nyári időszakokra is.

**A kerékpáros turizmus** alkalmas a balatoni szezon meghosszabbítására, illetve az utazási élmények gazdagítására. A Balaton körüli bringakör fejlesztése mellett a Sió melletti vonal kiépítésével új területek tárhatók fel. Kiemelt cél a magas minőségű kerékpáros turizmus infrastrukturális és információs rendszerének megteremtése, a part közelében és a parttól távolabbi települések turisztikai potenciálja kihasználásának erősítése érdekében. Ehhez szükséges a biztonságos kerékpártárolók kialakítása a köztereken, a szolgáltató egységek (pl. üzletek, vendéglátóhelyek) környezetében, közlekedési módváltó helyeken (gyalogtúrázáshoz ökoturisztikai látogató központoknál, kikötőknél, vasútállomásnál, megállóknál). Fontos cél a szolgáltató helyek ösztönzése a kerékpárosok kiszolgálására (kerékpáros barát szálláshely és vendéglátóhelyek, kerékpárszervizek, kerékpáros boltok), valamint a kerékpárt kölcsönző szervezetek összefogásával térségi együttműködésben megvalósuló kerékpárkölcsönzési szolgáltatás, közösségi kerékpárkölcsönző rendszer kialakítása. A lankás somogyi vidéken a kerékpározás kiváló eszköz lehet a környék, a

Ugyancsak fontos cél a **gyalogos, természetjáró turizmus fejlesztése**, turistacélpontok létesítése, az infrastruktúra és a szolgáltatások fejlesztése révén (jelzett turistaút, tanösvény, pihenőhelyek kialakítása, ökoturisztikai bázisok létesítése), különös tekintettel a Sió menti ökoturisztikai tengelyen.

Részben a Balatonhoz, részben a Törek-tavakhoz kapcsolódóan fontos célterület a **horgászturizmus** fejlesztése, a minőségi horgászturisztikai szolgáltatások infrastrukturális hátterének megteremtése, a horgászok számának növelése. Ebbe beletartozik csónakkölcsönzők kialakítása, valamint olyan kikötők, sólyapontok és csónaktároló helyek kialakítása, amely lehetőséget ad a csónakok mindennapos kiemelésére, illetve szárazföldi tárolására.

A balatoni szabadidőeltöltés feltételrendszerének javításához elengedhetetlen a **strandok és közparkok szolgáltatási minőségének javítása, akár** a szezonhosszabbítást elősegítő medence fejlesztések, fürdőházak kialakítása révén. Kiemelt cél a strandok minőségi zöldfelületi rendszereinek kialakítása. Szükséges a strandokon a gyerekszolgáltatások, valamint a szabadidősportok feltételeinek javítása (pl. kajak-kenu ösztönzése, egyéb vízisportok pl. kite, tollaslabda, strandröplabda, strandfoci-pálya stb.) A vízi eszközök tárolásának és partra emelésének infrastrukturális feltételeinek a megteremtése is szükséges.

### **A3 A turisztikai programkínálat minőségi fejlesztése, a marketing erősítése**

Siófok imázsának erősítése érdekében elengedhetetlen a város (és intézményei, szervezetei, vállalkozásai) aktív hazai és nemzetközi marketingtevékenysége. A város már meglévő pozitív imázsának erősítése érdekében fontos, hogy Siófok rendszeresen helyet adjon színes és színvonalas hazai és nemzetközi programoknak, rendezvényeknek (sport, kultúra, turizmus, tudományos élet stb.).

Az önkormányzat elősegítheti a kedvező városimázs kialakítását új attrakciók megteremtéséhez nyújtott segítő, támogató munkájával, valamint turisztikai események, rendezvények megszervezésében és lebonyolításában való részvételével is.

A **turisztikai marketing** során törekedni kell a Balaton és környezetének folyamatosan élvezhető és változatos (a nyári főszezonon kívüli) értékeinek (pl. jó vízminőség) kommunikálására. A fejlesztések nyomán a marketing-kommunikációban erősíteni kell a tó és környezetének sajátos értékeit: a kedvező bioklimatikus viszonyokat, családi programok bőséges kínálatát, a rekreáció és relaxáció, a pihenés és a megújulás helyeit.

Siófok térsége jó, de ma még **kihasználatlan, illetve rossz állapotban lévő vonzerő-elemekkel rendelkezik a kulturális örökség, a természeti táj, a gasztronómia és a szabadidős sportok területén.** A háttértelepüléseken jelenleg hiányoznak a falusi vendégfogadás minősített feltételei, s az egy-két vagy többnapos kikapcsolódásra lehetőséget nyújtó programlehetőségek. Ezek fejlesztése új célcsoportok megnyerését segítheti. Az adottságok és lehetőségek függvényében ilyeneknek mondható a természetközeli, az aktív, és a családi turizmus magasabb igényű és fizetőképességű célcsoportjai. A-Kiliti szőlőhegyen található pincészetekhez kapcsolódóan a borturizmus lehetőségei is adottak.

Ennek megfelelően a siófoki turizmus számos olyan attrakcióval, vagy potenciállal rendelkezik, amely alapját adhatja a turizmus minőségi továbbfejlesztéséhez. Indokolt, hogy az ehhez szükséges marketingmunka költségeinek egy részét az érintett turisztikai szolgáltatók, más részét pedig – turisztikai adóbevételeinek növelése érdekében – az Önkormányzat biztosítsa.

#### **A4 Pezsgő kulturális élet**

A városban élők életminőségét és a város vonzerejét is nagyban befolyásolja az elérhető **kulturális és szabadidős szolgáltatások** mennyisége és minősége. A kulturális és közművelődési intézmények fejlesztésében előtérbe kell helyezni a nyitottságot, a „közösségi élményt”, a multifunkciós jelleget, a lakossági igényekhez igazodó rugalmas megoldásokat (nyitva tartás, online alkalmazások), ösztönözni kell az alulról jövő kulturális és szabadidős kezdeményezéseket. A színes és változatos közművelődési, rekreációs és sport lehetőségek, a pezsgő, életteli közösségi terek mind az itt élők, mind az ide látogatók számára vonzóak. Fontos a meglévők mellett új rekreációs területek, közösségi terek kialakítása.

Már jelenleg is van néhány országosan, nemzetközileg is ismert és népszerű, rendszeresen megrendezésre kerülő rendezvénye a városnak. Az országos és nemzetközi hírű rendezvények kínálatának bővítése, folyamatos, az év minden részére kiterjedő programok szervezése és azok egymással való összehangolása tovább erősítheti a város vonzerejét. A meglévő intézmények és a már népszerű éves nagyrendezvények indokolják a kulturális turizmus további erősítését. Fontos cél a kulturális események vonzerejének, egyediségének további növelése, amelyhez elengedhetetlen a térségi marketing erősítése, a rendezvények megfelelő promotálása. Ezen belül indokolt lehet olyan speciális műfajban igen magas minőségű, legalább országos jelentőségű eseménysorozat évről-évre történő megrendezése, amely ráhelyezi a várost Európa, vagy az ország kulturális térképére, más oldaláról is széles körben ismertté téve a várost. Indokolt ezen belül, hogy a történeti villanegyed melletti Petőfi sétány szakasz egyre inkább a kulturális turisztikai rendezvények helyszíne legyen, és a buliturizmus rendezvényei inkább a Nagystrand területén belül, illetve a széplaki, a lakóterületektől távoli térségekbe helyeződjenek át.

## A5 Egészséggazdaság, a sportolási lehetőségek minőségi fejlesztése

Az egészség felértékelődése olyan nemzetközi jelenség, amelyhez az egészség megőrzésére, az egészségi állapot javítására fordított figyelem és költség folyamatos növekedése társul. A turisták egy része már ma is azért érkezik Siófokra, hogy a gyógyvizekre épülő turisztikai létesítményekben pihenjen, feltöltődjön, kikapcsolódjon. Az egészségturisztikai céllal a térségbe érkezők gyakran más szolgáltatásokat is igénybe vesznek itt tartózkodásuk alatt. Elsődlegesen a külföldről érkező vendégekre jellemző, hogy pihenésük alatt egészségügyi (főként fogorvosi, szépészeti, kozmetológiai) beavatkozásokon is átesnek, vagy alternatív gyógyászati eljárásokat (masszázs, aromaterápia, ivókúra) igényelnek. Az elmúlt évtizedben az egészségturisztikai szolgáltatások iránti hazai kereslet is érezhetően növekedett. A magyar vendégek a pihenés során főként sport és turisztikai szolgáltatásokat vásárolnak. Az adatok azt mutatják, hogy az egészségturisztikai célú utazások többsége a nyári szezonon kívül történik.

A turisztikai kínálat fontos pillére lehet a **gyógy- és wellnessturizmus**, amelyhez a jelenleginél jobban kell koncentrálni a **háttér egészségipar**, a helyben elérhető terápiás egészségügyi szolgáltatások javítására, fejlesztésére. Az idegenforgalmi program bővítésének egyik nagy lehetősége a termásvíz hasznosítása, a gyógyvíz és a gyógyászat jelenleginél hatékonyabb összekapcsolása. Az egészséggazdaság e szegmensének előnye, hogy a szezonális hatás nem erős, és az egészség állandó keresletet jelent. A főbb, egészséggel kapcsolatos turisztikai szakágak: fogászati, balneológiai, rekreációs turisztika, amelyekhez szervesen tapad a minőségi szállodai, vendéglátóipari, kulturális kínálatbővítés.

Kiemelt cél a **sportkultúra** fejlesztése. Az egyes sportágak fejlesztése mellett az adottságok kiválóan alkalmasak a sport mint életmód tágabb felfogására, a turisztikával való összekapcsolására. Az aktív idegenforgalom, a kiránduló, az öko- és a „vizes” turizmushoz széles sportolási és intenzív szabadidő eltöltést biztosító kínálat nyújtható a meglévő és újonnan kiépülő sporttelepeken, a zöld környezetben. A szabadidős tevékenységek ösztönzése keretében kiemelt fontosságú a tömegsport népszerűsítése, feltételeinek megteremtése, amely a lakosság egészségi állapotának javításában is fontos szerepet tölthet be. Fontos, hogy a városban több helyszínén is többfunkciós sportlétesítmények szolgálják ki a lakosság igényeit. Így válhat Siófok igazi sportvárossá.

A különböző sportágak infrastrukturális feltételeinek javítása nem csupán az aktív felhasználók számára előnyös. A fejlesztések révén a város mint rendezvényhelyszín is bekapcsolódhat a sportturizmusba. Ezen belül indokolt – a kulturához hasonlóan olyan, az extrém sportokhoz sorolható vízisportok kiválasztása, ahol Siófok még eséllyel törhet – adottságai révén – a

### 3. FENNTARTHATÓ ÉS ÉLHETŐ VÁROS

#### F1 Energiahatékony és fenntartható városüzemeltetés

Az energiahatékonyság elvének érvényesítését **tudatos városi energiagazdálkodással** lehet elérni. A **'smart city'** olyan település, amely a rendelkezésre álló technológiai lehetőségeket (elsősorban az információs és kommunikációs technológiát) innovatív módon használja fel, elősegítve ezzel egy diverzifikáltabb és fenntarthatóbb városi környezet kialakítását. Innovatív technológiákat alkalmaz, hogy csökkentse a költségeit és az energiafelhasználását, valamint szélesíti a szolgáltatási kínálatát, ily módon javítva lakói életminőségét. Az energiatudatos városfejlesztés legnagyobb tételét az épületállomány adja. A határoló szerkezetek szigetelőképességének javításával, a fűtő-hűtő berendezések cseréjével jelenleg a felhasznált épületenergia 35-40 %-a takarítható meg 10 éven belül megtérülő – tehát piaci alapon finanszírozható – megoldásokkal. Ezért az önkormányzati intézmények

energetikai korszerűsítése mellett az önkormányzatnak kiterjedt kapcsolatépítő és felvilágosító, valamint közvetítő munkát kellene folytatnia annak érdekében, hogy a lakosság élhessen a megtakarításból történő finanszírozást lehetővé tevő ún. ESCO, vagy harmadik feles finanszírozásnak nevezett pénzügyi-beruházási szolgáltatásokkal, korrekt kondíciók mellett.

Az elvárható komfort és környezetvédelmi igények biztosítására és a klímaváltozás hatásainak is a kezelésére, a **teljes közműellátást** kell biztosítani. A fenntarthatóság javítása érdekében a takarékosagra nevelés mellett az egyes közműveknél fejlesztési igények jelentkeznek. Az energiaközműveknél a **megújuló energia alkalmazásával** javítható a fenntarthatóság. Elsődlegesen a napenergia hasznosításának szélesebb körű igénybe vétele eredményezhet megtakarítást. Kiemelten a nyári hűtés energiaigényének kielégítésére hasznosítható napelemek terjesztésével. A föld energiája is, mint megújuló energiahordozó alkalmas a hasznosításra, hőszondák, hőszivattyúk segítségével a város bármely területén, ára azonban egyelőre magas, így megtérülése – szemben a napelemes áramtermeléssel – egyelőre bizonytalan. Siófokon rendelkezésre áll a termálvíz, amelynek elsődleges hasznosítási területe a gyógyászati, egészségügyi, balneológiai célú hasznosítás lehet, de az energetikai célú hasznosítása is célszerű lenne.

Jelentős klímavédelmi hatásokat eredményez a **távfűtés megújuló** energiaforrásokkal való korszerűsítése, és a fosszilis energiahordozók minél szélesebb kiváltása érdekében a **kommunális megújuló energiatermelési** lehetőségek felkutatása, pl. napelem park, biomassa-erőmű, és/vagy más környezetbarát megoldások alkalmazásával.

A városok környezetterhelése jelentős részben a közlekedésből fakad, vagyis hosszú távon minden településnek csökkenteni kell az ebből eredő káros hatásokat. Ehhez hozzájárulhat a **közlekedési kereslet csökkentése**, ennek megoldása többek között a jelenlegi városszerkezetet átalakítva, több kisebb központtal rendelkező, policentrikus városszerkezet létrehozásában rejlik.

Egyértelmű tapasztalat, hogy ahol a lakóhelyekről a város nagy része gyorsan és kényelmesen elérhető **közösségi közlekedési** eszközökkel, az emberek szívesen választják ezt az alternatívát. Ezzel kapcsolatosan Siófok esetében szükséges az eddig nehezen elérhető területek (Sóstó, Széplak, Töreki városrészek) jobb kiszolgálása. A minőségi közösségi közlekedési szolgáltatásokat elsősorban **környezetbarát járműállománnyal** célszerű biztosítani. Környezetbarát autóbusz közlekedés terén egyre inkább a hibrid és elektromos járművek alkalmazása javasolt. Az egyéni közlekedési módok közül törekedni kell a **gyaloglás és kerékpározás feltételeinek javítására**, vonzóvá tételére, hiszen a város mérete, domborzati adottságai erre jó lehetőséget kínálnak.

## **F2 Magas színvonalú humán szolgáltatások a társadalmi struktúrához illeszkedően**

A Siófokon élők életminőségének alapvető feltétele a megfelelő színvonalú humán szolgáltatások (egészségügy, szociális és gyermekjóléti ellátás, oktatás-nevelés, közigazgatás) elérhetősége. Siófokon a humán szolgáltatások valamennyi területét fejlett infrastruktúra jellemzi, ezért a szolgáltatások színvonalának, minőségének javítására, a szükségletekhez igazodó fejlesztésre kell a jövőben fókuszálni.

A lakosság egészségi állapotának javításában a korszerű egészségügyi alap- és kórházi ellátás biztosítása mellett kiemelt szerepet kell kapnia a prevenciónak (megelőzés, szűrés, tájékoztatás, egészséges életmód terjesztése), valamint az aktív egészségmegőrző programoknak. Az egészségügyi ellátást fejlett, kiépült gondozási, ápolási rendszernek szükséges kiegészítenie.

A szociális ellátások terén fontos szempont a szükségletekre reagálás, mind a kisgyermekellátás, mind az időskorúak, fogyatékkal élők, hajléktalanok, egyéb rászorultak ellátása terén. A demográfiai

tendenciákhoz igazodva kiemelt figyelmet szükséges fordítani az időseket ellátó intézmények fejlesztésére. A természetes folyamatok mellett a perifériára szorult rétegek - illetve az öngondoskodás lehetőségének hiányában a társadalmi gondoskodásra szorulóknak - jelentenek tartós feladatot a szociális terület számára.

A magas színvonalú oktatás-nevelés biztosítása – fejlett és minden városrészben elérhető óvodai hálózat, a magas színvonalú alap- és középfokú oktatási intézmények – nem csupán társadalmi, hanem gazdasági szempontból is elengedhetetlen. A településen elérhető oktatás és képzés minősége döntően befolyásolja a város gazdasági versenyképességét, ez pedig a település által biztosított egyéni életminőség egyik legfontosabb feltétele. Ezen a téren az épületállomány folyamatos korszerűsítése, az új oktatási módszereknek való megfelelés elősegítése lehet a feladat. Új intézmények létesítését a migrációs folyamatok is indokolhatják.

### **F3 Minőségi lakókörnyezet**

A város lakásállományának műszaki állapota összességében javuló tendenciájú.

A lakóövezetek fejlesztése eltérő típusú beavatkozásokat igényel a város különböző területein. A szükséges beruházásokat nem a várost övező területek extenzív fejlesztésével, hanem a már kijelölt beépített – vagy beépítésre szánt – területek intenzív fejlesztésével kell megoldani. A településszerkezeti terv elégséges tartalék-területet jelölt ki a fejlesztések megvalósítására, melyek nagy részének felhasználására eddig nem került sor.

Új lakóterületeknél a különböző jellegű és intenzitású lakóterületek kiegyensúlyozott arányára ügyelni kell a megfelelő kínálat és a kompakt város megőrzése érdekében.

Fontos a minőségi bérlakás-állomány megteremtése. A bérlakások hasznosítása az egész város érdekét kell szolgálja, így prioritást kell kapjon a fiatalok helyben tartását célzó, meghatározott idejű bérlet és az egészséggazdaság céljait is szolgáló, az egészségügyi dolgozók ide vonzását elősegítő (nővérszállás, orvoslakás a fiatal orvosoknak) bérlet.

Az egészséges lakókörülményekhez nemcsak az egészséges lakás, hanem az egészséges és sokszínű lakókörnyezet is hozzátartozik. A lakó funkciót ki kell egészítse a magas színvonalú és sokoldalú intézményhálózat, amelyhez megújított közterület-hálózat is tartozik.

### **F4 Policentrikus város**

A policentrikus város – mint korszerűnek tekintett városszerkezet – azt jelenti, hogy oldani kell a város egyközpontúságát, létre kell hozni az egyes városrészek alközpontjainak rendszerét. Siófok hagyományosan többközpontú. A policentrikus város alközpontjainak, a korábban önálló települések központjainak és az üdülőterületek újonnan kialakítandó központjainak a feladata elsősorban a környező lakosság és üdülőnépesség alapszintű ellátása, ezzel a városközpont – és a városközpontba vezető utak – tehermentesítése. A policentrikus város fejlesztése tudatos tervezést és szabályozást igényel. Ennek érdekében szükséges a meglévő területek intenzív kihasználása, az alulhasznosított területek kihasználása, a rehabilitáció, rekonstrukció, és egyedi beavatkozások végrehajtása, energiabarát, és környezetbarát megoldások révén. A közintézmények településen belüli centralizáltságának oldásával a településközpontban kialakult parkolási nehézségek is enyhíthetők. Az új funkciók kialakításával együtt cél a település szerkezetéből adódó szeparáció oldása is.

### F5 Energiatakarékos területfelhasználás, a tájhasználat optimalizálása, a klímaváltozáshoz való alkalmazkodás, a helyi erőforrások hasznosítása (táji, természeti, épített értékek stb.)

A fenntartható fejlődés szempontjából kedvező, ha a város beépítése intenzív, megfelelő sűrűségű, minél kisebb területet foglal el, minél több a természeti környezet, minél kevesebb az épített. Ez esetben a város működése is gazdaságosabb, a környező értékes mezőgazdasági területek hozzájárulnak a város gazdaságának kiegyensúlyozottságához, a megkímélt természeti terület lehetőséget biztosít a város lakói számára a rekreációhoz, a szabadidő hasznos eltöltéséhez. A „**kompakt város**” elve megköveteli, hogy a szerkezeti tervben kijelölt tartalékterületek beépítése csak fokozatosan, koordináltan történjen, ellenkező esetben a területpazarlás a városi szolgáltatások (közösségi közlekedés és alapfokú ellátások) színvonalának csökkenéséhez vezethet.

Siófok vízparti területeinek növekedését, minőségi változását hozhatja a **hajózás bizonyos üzemi területeinek kitelepítése** a hajóállomás mellől.

A kompakt városi modell érvényesítéséhez szükséges a külterületi fejlesztések optimalizálása, a **hagyományos tájszerkezet és tájhasználat működőképes hagyományainak és karakterének megőrzése**, olyan fenntartható tájhasználatok megerősítése, amelyek a nem kívánatos külterületi fejlesztéseket gátolják, és nem rónak hatalmas terheket a városra az út- és közműfejlesztések és üzemeltetés terén, viszont kibontják a tájpotenciálban rejlő erdő- és mezőgazdasági, valamint a turisztikai és rekreációs potenciált. A kertés, volt zártkerti területeken a lakó és üdülőfejlesztési igény nem elfogadható, mert ez részben további környezeti, szociális és infrastruktúra-üzemeltetési konfliktusok forrása lehet. Éppen ezért szükséges e területeken a szabályozás elvégzése, szigorú keretek között tartva a beépítés mértékét és a közművesítési feltételeket.

A **termőfölddel való takarékos gazdálkodás** kiemelt fontosságú, hiszen a mezőgazdasági termékek stabilan tartják értéküket, piacuk – a világ népességének növekedése és a termőterületek szűkülése következtében – hosszú távon biztosított.

A klímaváltozás miatt a **felszíni vízrendezés fejlesztést** igényel, hogy alkalmas legyen a szélsőséges csapadékesemények kezelésére. Az extrém csapadékesemények kezelését a lefolyás késleltetésével kell kezdeni (már erdészeti, mezőgazdasági szinten is). Beépítésre szánt területen záportározók létesítésével kell számolni és csak utolsó megoldásként szabad a befogadó élővizek vízzállító kapacitásának javítását alkalmazni, hiszen ezzel csak áthelyezzük a problémát olyan területre, ahol már nem kezelhető méretűvé válik. Az élővizek, vízfolyások, árkok rendezésére, állandó karbantartására nagyobb figyelmet kell fordítani.

## 4. INTEGRÁLÓ VÁROS

### I1 Vonzó városi imázs, a 'siófokiság' vonzerejének növelése

Siófok vonzó városnak számít, lakosság száma a beköltözők magas száma miatt nőtt az elmúlt években. Ennek következtében a **társadalom összetétele igen gyorsan változik**, s meglehetősen vegyes, ezért a városfejlesztésnél a közösségfejlesztésre, a helyi identitás erősítésére is kiemelt figyelmet kell fordítani. A települési értékek, történelmi események, vagy neves személyek, szimbólumok, melyek megkülönböztetik a települést, olyan értéket képviselnek, mely elősegíthetik e célt. A település lakosai közötti összetartás szintén hozzájárul helyi identitás erősítéséhez. Ehhez közösségfejlesztésre, programokra van szükség. Amennyiben egy településen létrejön a lakosság belső integrációja, akkor



az ott élők is jobban érzik magukat és képesek, sőt akarnak is tenni a településükért, hozzájárulva annak fejlődéséhez.

A társadalom harmonikus fejlődésének záloga a dinamikusan működő gazdaság mellett a Siófokon és térségében élő **közösségek folyamatos megújulása**. A helyi közösségek formálásának, megtartó erejének és vonzásának növelése érdekében szükség van a **helyi társadalom identitástudatának fejlesztésére**. A folyamatos közösségi megújulás eredményeként formálódó egészséges társadalom feltétele Siófok sikeres turisztikai desztinációként és élettérként való azonosítása. Ennek eléréséhez számos közösséget érintő tevékenység, beavatkozás szükséges, a siófoki **kulturális rendezvények** szervezése és más **közösségformáló, közösségerősítő aktivitás**. Mindez hozzájárul a 'siófokiság', a Siófok-tudat kialakulásához az újonnan beköltözők esetében is, s az identitás javulása a város egészséges fejlődésében, imázsának kedvezőbb alakulásában is szerepet játszik. Az imázs erősítésének fontos eszköze a **városmarketing tevékenység**.

A vonzó városi imázs megteremtéséhez Siófokon kiemelten fontos a **közbiztonság javítása**, a bűnmegelőzési tevékenység hatékonyságának növelése, a partnerség megteremtése a társadalmi bűnmegelőzés szereplői között. A Siófokon élők és üdülők biztonság érzetének megőrzése érdekében a közösségi alapon szervezett közbiztonsági programok megvalósítása is fontos tényező lehet. A térségen belüli együttműködések, közösségfejlesztési programok hozzájárulhatnak az egymás iránti bizalom növeléséhez. A lakosok közötti kölcsönös bizalom erősítése fontos a jó közbiztonság szempontjából, aminek megléte a sikeres turisztikai desztinációk egyik feltétele. Mindezek mellett a közbiztonság javításához a közösségi alapon szervezett helyi védelem (pl. Polgárőrség), illetve a modern technikai eszközök (pl. térfigyelő kamerák) alkalmazását is bővíteni lehet.

## 12 Szolidáris és befogadó társadalom, a közösségtudat erősítése

Egy integráló város életében kiemelt szerepet kap a különböző társadalmi csoportok irányában megnyilvánuló szolidaritás, az aktív helyi közösségek jelenléte. A társadalom fejlettségének fokmérője, hogy a város és lakossága mennyire szolidáris a hátrányos helyzetben lévő társadalmi csoportokkal. A társadalom halmozottan hátrányos helyzetű rétegeinek leszakadása leromlással fenyegetett területeket eredményez a városban, e városrészek felzárkóztatása összekapcsolódik a helyi társadalom felzárkóztatásával. A komplex probléma megoldása érdekében további **integrált – foglalkoztatási, lakhatási, szociális – beavatkozások** megvalósítására van szükség.

Az életkor meghosszabbodásával – ezen belül a nyugdíjas kor meghosszabbodásával – a társadalomban egyre nagyobb arányt képviselnek az időskorú emberek. Ezért az **időskorúak védelmére** – ezen belül az egészségügyi ellátásra, otthoni gondozásra, az elszegényedés megakadályozására, az egyedüllét enyhítésére és a megnövekedett szabadidő eltöltésének biztosítására – az önkormányzatnak kiemelt figyelmet kell fordítani.

A fenntartható társadalmi viszonyok alapkérdése, hogy a társadalom nem mondhat le a leszakadó vagy **leszakadással fenyegetett csoportok** – nők, mélyszegénységben élők, romák, fogyatékosokkal élők, hátrányos és halmozottan hátrányos helyzetű gyermekek, idősek – **felzárkóztatásáról, életminőségének javításáról, társadalmi részvételének biztosításáról**, ezekkel együtt egy mindenki számára elérhető élhető város megteremtéséről.

Siófok fejlődésében fontos szerepet tölthetnek be az alulról jövő közösségi és önkéntes kezdeményezések, ennek érdekében fontos, hogy **a város bátorítsa és támogassa a helyi közösségek, civil szervezetek működését**, s ehhez infrastrukturális feltételeket is biztosítson (civil ház). A városban élők elégedettségének növelése érdekében szükséges, hogy a város családbarát módon szervezze a

közösségi – kulturális, közigazgatási, stb. – szolgáltatásokat. A siófoki közösségek megújulása érdekében egészséges, környezettudatos életmód folytatását ösztönző és közösségfejlesztő programok szervezése szükséges. A közösségfejlesztő programok a térség elhanyagolt, többnyire idősek által tulajdonolt ingatlanjainak, üdülőinek a felújítására és hasznosításában is fontos szerepet tölthetnek be.

### 13 Járasközponti funkciók fejlesztése, az elérés javítása a térségben élők számára

Siófok Somogy megye második legnagyobb városaként, a Balaton déli partjának legfontosabb központjaként, s járásszékhelyként jelentős központi funkciókkal rendelkezik. A közigazgatási, ellátási funkciók elérését a 21. század feltételeinek megfelelően biztosítani kell mindenki számára.

Figyelmet kell fordítani az ügyfélbarát, elektronikus közigazgatás további fejlesztésére, melyet megalapoz az az érintett lakosság infokommunikációs hozzáféréseinek javulása.

### 14 Aktív városi és várostérségi kapcsolatok

**Siófok és a környező települések együttműködésének ösztönzése** fontos feladat, s elengedhetetlen a város és a járás fejlődéséhez. Csak együttműködés révén képzelhető el a szűkös forrásokon alapuló, de hatékony és koncentrált fejlődés. A partnerségben rejlő lehetőségeket egyre több önkormányzat ismeri fel, ami által nemcsak a közszolgáltatási feladatok színten tartása, hanem színvonalának emelése, sőt a hatékonyság fokozása is megvalósítható. Az együttműködő települések kölcsönösen erősítik egymás kulturális, turisztikai vonzerejét. Az együttműködések elősegítik a szolgáltatási kapacitások racionális hasznosítását, a különböző ellátó rendszerek összehangolt, minőségi fejlődését, a forrásokhoz való hozzájutást. Az együttműködés tekintetében fontos szerepet töltenek be az önkormányzatok mellett a szakmai és civil szervezetek is.

A város jövőjét meghatározza az **aktív hazai és nemzetközi kapcsolatrendszer** működése is. A kapcsolatrendszernek fontos elemét képezik az aktív testvérvárosi és partnervárosi együttműködések, illetve a hazai és határon átnyúló turisztikai együttműködések, kulturális programok. A város nyitottságának, nemzetközi kapcsolatainak szélesítéséhez jó lehetőséget adhat az európai uniós és más nemzetközi projektekben való aktív részvétel.

### 3.2.2 A jövőkép, a településfejlesztési elvek, az átfogó cél és a részcélok kapcsolata

Siófoknak olyan minőségi települési környezetet kell kialakítania, amely a magas szintű vállalkozási-, szolgáltatási- és infrastrukturális környezet kialakítása, a helyi társadalom életszínvonalának emelése, az épített- és a természeti-táji környezet kiemelt védelme, valamint a kulturális miliő formálása terén is előrelépést jelent. Ezen feltételek teljesülésével, Siófok egy versenyképes, attraktív, fenntartható, élhető és integráló település képét mutathatja majd, amely meg tud felelni nemcsak az idelátogatók, letelepedők szigorú követelményeknek, de a helyi társadalom várossal szemben támasztott egyre növekvő igényeinek (megfelelő minőségű munkahelyek, élhető, tiszta és egészséges környezet, változatos kulturális kínálat, magas színvonalú oktatási és egészségügyi rendszer, minőségi tömegközlekedés, javuló közbiztonság, stb.) is.

A településfejlesztési koncepció célrendszere, amely harmóniát és egyensúlyt kíván keresni a gazdasági fejlődés, a versenyképességi kívánalmak, a társadalmi igények és elvárások, valamint a természeti környezet által biztosított adottságok, lehetőségek között. Siófok településfejlesztési koncepciójának célrendszerével is jelzi, hogy a város meghatározó szféráinak (gazdaság, társadalom, természeti

környezet, infrastruktúra) mindegyikét kiemelten kezeli, fejlesztésüket egymásra épülve, időben párhuzamosan kívánja megvalósítani az európai városfejlesztési célkitűzésekkel összhangban.

Siófok településfejlesztési koncepciójának középpontjában a város hosszú távon elérendő jövőképe áll. A jövőkép a jelenlegi adottságokból kiindulva és a várható tendenciákra alapozva fogalmazza meg a hosszú távon elérni kívánt állapotot. Annak érdekében, hogy a város valóban megvalósítsa a gazdasági, társadalmi és környezeti szempontok szerint megfogalmazott jövőbeni állapotot, kijelölésre kerültek a település átfogó fejlesztését szolgáló célok – 4 átfogó cél és 18 rész cél. A fejlesztési elképzelések megvalósítása során figyelembe kell venni a településfejlesztési alapelveket, amelyek meghatározzák a város fejlesztésének szempontjából.

<b>Jövőkép</b>	<b>Siófok vonzó középvárosként, megtartva hagyományos, mozaikos városi karakterét, de arculatában is megújulva, magas életminőséget, lakó- és munkahelyet nyújt a helyi és térségi lakosság számára, erősíti központi szerepkörét, s környezeti adottságait megőrizve és fenntartható módon hasznosítva, egyre magasabb színvonalú szolgáltatásaival, élénk programkínálatával és attrakcióival nemzetközi és hazai szinten kiemelkedő idegenforgalmi és rekreációs szerepet tölt be.</b>			
<b>Átfogó cél</b>	<b>Versenyképes város</b>	<b>Attraktív város</b>	<b>Fenntartható és élhető város</b>	<b>Integráló város</b>
<b>Részcélok</b>	V1 Korszerű, hatékony, egész éven át munkát adó, diverzifikált gazdaság	A1 Minőségi turisztikai szolgáltatás- és vendéglátás	F1 Energiahatékony és fenntartható városüzemeltetés	I1 Vonzó városi imázs, a 'siófokiság' vonzerejének növelése
	V2 A gazdaságfejlesztés infrastrukturális és szervezeti feltételeinek kialakítása	A2 Aktív turizmus, a szabadidő-eltöltés javuló feltételrendszere, minőségi rekreációs lehetőségek	F2 Magas színvonalú humán szolgáltatások a társadalmi struktúrához illeszkedően	I2 Szolidáris és befogadó társadalom, a közösségtudat erősítése
	V3 Magas szintű, a kínálathoz alkalmazkodó oktatás, szakképzés	A3 A turisztikai programkínálat minőségi fejlesztése, a marketing erősítése	F3 Minőségi lakókörnyezet	I3 Járásközponti funkciók fejlesztése, az elérés javítása a térségben élők számára
	V4 Helyi-térségi gazdaság fejlesztése a városkörnyéki települések együttműködésében	A4 Pezsgő kulturális élet	F4 Policentrikus város	I4 Aktív városi és várostérségi kapcsolatok
		A5 Egészséggazdaság, a sportolási lehetőségek minőségi fejlesztése	F5 Energiatakarékos területfelhasználás, a tájhasználat optimalizálása, a klímaváltozáshoz való alkalmazkodás, a helyi erőforrások hasznosítása (táji, természeti, épített értékek stb.)	
<b>Horizontális elvek</b>	Integrált megközelítés Fenntartható, klíma- és energiatudatos városfejlesztés Gazdaságilag hatékony fejlesztések Közösségi szemlélet, részvétel és szolidaritás			




**3.2-1. ábra: Siófok hosszú távú fejlesztésének célrendszere**

### Az átfogó célok és a részcélok koherenciája

Részcélok	Átfogó célok			
	Versenyképes város	Attraktív város	Fenntartható és élhető város	Integráló város
V1 Korszerű, hatékony, egész éven át munkát adó, diverzifikált gazdaság	Erős	Nincs	Közepes	Nincs
V2 A gazdaságfejlesztés infrastrukturális és szervezeti feltételeinek kialakítása	Erős	Nincs	Közepes	Nincs
V3 Magas szintű, a kínálatához alkalmazkodó oktatás, szakképzés	Erős	Nincs	Közepes	Közepes
V4 Helyi-térségi gazdaság fejlesztése a városkörnyéki települések együttműködésében	Erős	Nincs	Közepes	Közepes
A1 Minőségi turisztikai szolgáltatás- és vendéglátás	Közepes	Erős	Közepes	Nincs
A2 Aktív turizmus, a szabadidő-eltöltés javuló feltételrendszere, minőségi rekreációs lehetőségek	Közepes	Erős	Közepes	Nincs
A3 A turisztikai programkínálat minőségi fejlesztése, a marketing erősítése	Nincs	Erős	Közepes	Közepes
A4 Pezsgő kulturális élet	Nincs	Erős	Nincs	Közepes
A5 Egészséggazdaság, a sportolási lehetőségek minőségi fejlesztése	Közepes	Erős	Közepes	Közepes
F1 Energiahatékony és fenntartható városüzemeltetés	Közepes	Nincs	Erős	Nincs
F2 Magas színvonalú humán szolgáltatások a társadalmi struktúrához illeszkedően	Nincs	Nincs	Erős	Közepes
F3 Minőségi lakókörnyezet	Nincs	Közepes	Erős	Közepes
F4 Policentrikus város	Közepes	Nincs	Erős	Közepes
F5 Energiatakarékos területfelhasználás, a tájhasználat optimalizálása, a klímaváltozáshoz való alkalmazkodás, a helyi erőforrások hasznosítása (táji, természeti, épített értékek stb.)	Közepes	Nincs	Erős	Nincs
I1 Vonzó városi imázs, a 'siófokiság' vonzerejének növelése	Nincs	Közepes	Nincs	Erős
I2 Szolidáris és befogadó társadalom, a közösségtudat erősítése	Nincs	Nincs	Közepes	Erős
I3 Járásközponti funkciók fejlesztése, az elérés javítása a térségben élők számára	Nincs	Nincs	Közepes	Erős
I4 Aktív városi és várostérségi kapcsolatok	Közepes	Közepes	Közepes	Erős

3.2-2. ábra: Az átfogó célok és részcélok koherenciája

Jelmagyarázat:

	erős koherencia
	közepes koherencia
	nincs kapcsolat




### A részcélok kapcsolatrendszere

Fontos áttekinteni, hogy az egyes célok mennyiben kapcsolódnak össze, megvalósulásuk a többi cél megvalósulását mennyiben segíti, milyen szinergiák érhetők el.

	V1	V2	V3	V4	A1	A2	A3	A4	A5	F1	F2	F3	F4	F5	I1	I2	I3	I4
V1 Korszerű, hatékony, egész éven át munkát adó, diverzifikált gazdaság	erős hatás				erős hatás				erős hatás	erős hatás	erős hatás		erős hatás	erős hatás	erős hatás	erős hatás	erős hatás	erős hatás
V2 A gazdaságfejlesztés infrastrukturális és szervezeti feltételeinek kialakítása	erős hatás	erős hatás	erős hatás	erős hatás						erős hatás			erős hatás	erős hatás				erős hatás
V3 Magas szintű, a kínálatához alkalmazkodó oktatás, szakképzés	erős hatás		erős hatás	erős hatás	erős hatás		erős hatás		erős hatás		erős hatás				erős hatás		erős hatás	
V4 Helyi-térségi gazdaság fejlesztése a városkörnyéki települések együttműködésében	erős hatás	erős hatás	erős hatás	erős hatás	erős hatás	erős hatás	erős hatás		erős hatás	erős hatás	erős hatás		erős hatás	erős hatás	erős hatás	erős hatás	erős hatás	erős hatás
A1 Minőségi turisztikai szolgáltatás- és vendéglátás	erős hatás			erős hatás	erős hatás	erős hatás	erős hatás	erős hatás	erős hatás			erős hatás			erős hatás	erős hatás	erős hatás	erős hatás
A2 Aktív turizmus, a szabadidő-eltöltés javuló feltételrendszere, minőségi rekreációs lehetőségek	erős hatás			erős hatás	erős hatás	erős hatás	erős hatás	erős hatás	erős hatás			erős hatás	erős hatás	erős hatás	erős hatás			erős hatás
A3 A turisztikai programkínálat minőségi fejlesztése, a marketing erősítése	erős hatás			erős hatás	erős hatás		erős hatás	erős hatás	erős hatás				erős hatás		erős hatás	erős hatás	erős hatás	erős hatás
A4 Pezsgő kulturális élet	erős hatás			erős hatás	erős hatás		erős hatás	erős hatás	erős hatás		erős hatás	erős hatás	erős hatás	erős hatás	erős hatás	erős hatás	erős hatás	erős hatás
A5 Egészséggazdaság, a sportolási lehetőségek minőségi fejlesztése	erős hatás			erős hatás	erős hatás	erős hatás	erős hatás	erős hatás	erős hatás		erős hatás		erős hatás	erős hatás	erős hatás	erős hatás	erős hatás	erős hatás
F1 Energiahatékony és fenntartható városüzemeltetés	erős hatás	erős hatás		erős hatás						erős hatás	erős hatás	erős hatás	erős hatás	erős hatás	erős hatás	erős hatás	erős hatás	erős hatás
F2 Magas színvonalú humán szolgáltatások a társadalmi struktúrához illeszkedően	erős hatás		erős hatás						erős hatás		erős hatás	erős hatás	erős hatás	erős hatás	erős hatás	erős hatás	erős hatás	erős hatás
F3 Minőségi lakókönyezet	erős hatás								erős hatás	erős hatás	erős hatás	erős hatás	erős hatás	erős hatás	erős hatás	erős hatás	erős hatás	erős hatás
F4 Policentrikus város	erős hatás			erős hatás				erős hatás	erős hatás		erős hatás	erős hatás	erős hatás	erős hatás	erős hatás	erős hatás	erős hatás	erős hatás
F5 Energiatakarékos területfelhasználás, a tájhasználat optimalizálása, a klímaváltozáshoz való alkalmazkodás, a helyi erőforrások hasznosítása (táji, természeti, épített értékek stb.)	erős hatás				erős hatás	erős hatás	erős hatás	erős hatás	erős hatás	erős hatás	erős hatás	erős hatás	erős hatás	erős hatás	erős hatás	erős hatás	erős hatás	erős hatás
I1 Vonzó városi imázs, a 'siófokiság' vonzerejének növelése	erős hatás				erős hatás	erős hatás	erős hatás	erős hatás	erős hatás	erős hatás	erős hatás	erős hatás	erős hatás	erős hatás	erős hatás	erős hatás	erős hatás	erős hatás
I2 Szolidáris és befogadó társadalom, a közösségtudat erősítése	erős hatás			erős hatás				erős hatás			erős hatás				erős hatás	erős hatás	erős hatás	erős hatás
I3 Járasközponti funkciók fejlesztése, az elérés javítása a térségben élők számára	erős hatás	erős hatás	erős hatás					erős hatás	erős hatás	erős hatás	erős hatás	erős hatás					erős hatás	erős hatás
I4 Aktív városi és várostérségi kapcsolatok	erős hatás	erős hatás		erős hatás	erős hatás	erős hatás	erős hatás	erős hatás	erős hatás		erős hatás				erős hatás	erős hatás	erős hatás	erős hatás

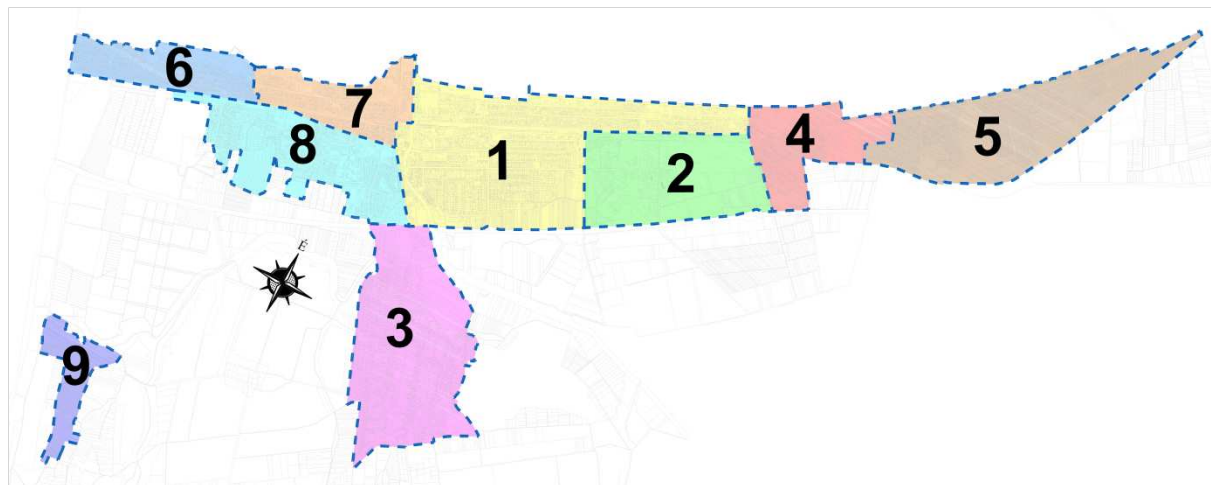
3.2-3. ábra: A részcélok egymásra hatása

Jelmagyarázat:

	erős hatás
	közepes hatás
	nincs kapcsolat

### 3.2.3 A fejlesztési célok értelmezése az egyes településrészekre

Siófok szerkezetileg, városképi arculatában, karakterében és területhasználati jellemzői alapján, kilenc városrészből áll.



3.2-4. ábra: Siófok városrészei

1. Belváros; 2. Ipartelep; 3. Kiliti; 4. Szabadifürdő; 5. Sóstó; 6. Széplak; 7. Újhely; 8. Fokihegy; 9. Töreki

A városrészek fejlesztésével kapcsolatban általános elv a differenciált, de a város egészében való gondolkodás, az épített elemek, a közterületek, a zöldfelületi rendszer fejlesztése és a gazdaságfejlesztés közötti összhang megteremtése.

Az egyes városrészek jelenlegi funkcióit az alábbi ábra foglalja össze:

	Ipari, logisztikai	Kereskedelmi	Mezőgazdasági	Zöldfelület, környezet	Turisztikai, rekreációs	Közlekedési	Közösségi	Közigazgatási	Humán szolgáltatási	Lakó	Város(rész) központi
1. Belváros		■			■	■	■	■	■	■	■
2. Ipartelep	■	■				■			■		
3. Kiliti		■	■	■	■		■		■	■	■
4. Szabadifürdő		■		■	■					■	
5. Sóstó		■		■	■				■	■	
6. Széplak		■		■	■	■	■		■		■
7. Újhely		■		■	■		■	■	■	■	■
8. Fokihegy	■	■	■	■	■		■	■	■	■	■
9. Töreki			■	■	■		■			■	
10. Külterület				■	■						

3.2-5. ábra: A városrészek jellemző funkciói

Jelmagyarázat:

- erős, a városrészt alapvetően meghatározó funkció
- egyéb jellemző funkció
- nem jellemző funkció

Az egyes városrészek legfontosabb céljai és beavatkozásai a hosszú távú célokhoz illeszkedően:

## 1. Belváros

A fejlesztés céljainak megfelelő területi beavatkozás:

- A városközpont fejlesztése és kiterjesztése
  - A városközpont közintézményeinek helyet adó épületek optimális kihasználása, esetenként a funkciók átrendezésével, az épületek energetikai, építészeti, belsőépítészeti megújításával (Polgármesteri hivatal, rendőrség, korábbi mozi, stb.)
  - a városközpont megnyújtása keleti irányba a stadion és az evangélikus templom környékéig, a stadion telkének funkcionális átgondolása
  - a városközpont nyugati kapcsolatainak megteremtése, a vásárcsarnok területének megújításával
  - az intézményeket felfűző közterületek megújítása, új gyalogos kapcsolat létrehozása gyalogos híddal a Sión, a Sió nyugati oldalán parti sétány kialakítása a Tanácsház úttól északra a kikötőig
  - Sióparti kerékpárút fejlesztése
- Épített örökség védelmi szintjének növelése
  - Történelmi üdülőtelep védettségének országos szintre emelése
  - A XIX. század vége, XX. század első fele megmaradt értékeinek felkutatása, (helyi vagy országos) védelme
- Az autópályával határos fejlesztési területek felhasználásának felülvizsgálata
- A városközpont kapcsolatának javítása a szomszédos városrészekkel
- A városközpont attraktivitásának növelése
- A városrész szélén elhelyezkedő, szegregációs folyamatokkal veszélyeztetett területek integrálása a településszövetbe (fizikai megújulás mellett a soft jellegű tevékenységek erősítése)

## 2. Ipartelep

A fejlesztés céljainak megfelelő területi beavatkozás:

- Új csomópont az M7 autópályán
- Az iparterületen belül a területi tartalékok feltárása, hatékony kihasználásának elősegítése
- A rekreációra szánt különleges területek felhasználása sport és turisztikai célokra
- Az iparterület gazdasági szolgáltatásainak minőségi fejlesztése
- Az infrastrukturális feltételek javítása
- Zöldfelületi rendszer bővítése
- Az iparterület XXI. századi arculatának kialakítása



### 3. Kiliti

A fejlesztés céljainak megfelelő területi beavatkozás:

- A két templom, a rk. templom és a magtár közötti utca és a környező utcákból álló térrendszer megújítása, rendezvények lebonyolítására alkalmas közösségi térré alakítása az épített és természeti környezet helyreállításával,
- Szőlőhegy beépítésének az értékeket megőrző szabályozása,
- Turisztikai szempontból attraktív kapcsolat megteremtése Törekivel, Siójuttal és Balatonszabadival,
- Kiliti elérhetőségének, megközelíthetőségének javítása, az „egyutcás” kapcsolódás oldása,
- Az aktív és rendezvényturizmus révén Kiliti bekapcsolása a városi turizmusba,
- Az átmenő forgalom csökkentése,
- A városrész szélén, a belterület határán elhelyezkedő településrészen a fizikai romlás mellett megindul a lakosság degradálódása is. A társadalmi kohézió erősítése mellett a területek fizikai megújulását, városszövethez való szerves kapcsolódását elő kell segíteni. A szociális jellegű beavatkozások lehetővé teszik a területen élők társadalomba való integrálódását is.

### 4. Szabadifürdő

A fejlesztés céljainak megfelelő területi beavatkozás:

- A szabadstrand színvonalának növelése,
- A parkolás és a kiszolgáló funkciók áthelyezése a vasút mögötti területre,
- Alközpont kialakítása.

### 5. Sóstó

A fejlesztés céljainak megfelelő területi beavatkozás:

- A Sóstó parti területein, legalább részben, a közhasználat biztosítása,
- A parti zöldfelület összekapcsolása a meglévő alközponttal,
- Strand fejlesztése,
- Közlekedési lehetőségek javítása,
- Zöldfelületek fejlesztése.

### 6. Széplak

A fejlesztés céljainak megfelelő területi beavatkozás:

- Új alközponti tengely létrehozása, a kiskereskedelem, az aktív, családi turizmus új súlypontjának generáló elemeként,
- A vízpart komplex megújítása, a XX. század második felében felépült ezüstparti szállodasor értékeire alapozva, energetikai megújítás,
- Vendéglátás, szállodai színvonal fejlesztése,
- Zöldfelületek fejlesztése, az aktív vízisport létesítményeinek fogadókészségével.

## 7. Újhely

A fejlesztés céljainak megfelelő területi beavatkozás:

- Jubileumi park többcélú biopiac és kirakodó vásártérre alakítása,
- Vécsey Károly utca többcélú, forgalomcsillapított üzletutcává fejlesztése, kapcsolatban a 70-es úttal,
- P+R parkolók elhelyezése, környezetbarát buszjárat szervezése,
- Kikötő területének komplex megújítása,
- Gyalogos kapcsolat megteremtése a belvárossal,
- Vendéglátás, szállodai színvonal fejlesztése,
- A parti sétány felújítása, extrém vízisport fogadásra előkészítése.

## 8. Fokihegy

A fejlesztés céljainak megfelelő területi beavatkozás:

- Az egészséggazdaság területi igényeinek biztosítása
- A meglévő és tervezett köz- és magánintézmények, sportterületek között a közterületek színvonalának emelése, a gyalogos és kerékpáros forgalom prioritásával
- Az autópálya mentén kijelölt fejlesztési területek rendeltetésének átgondolása
- Városközponttal való kapcsolatrendszer javítása

## 9. Töreki

A fejlesztés céljainak megfelelő területi beavatkozás:

- Turisztikai szempontból attraktív kapcsolat megteremtése Kilitivel és Balatonendrédde
- Meglévő természeti adottságok és értékek védelme és bemutatása

## 10. Külterületek

A fejlesztés céljainak megfelelő területi beavatkozás:

- Sió-parti kerékpárút kialakítása
- a Békás tó és a Töreki tavak környezetének természetvédelmi alapú fejlesztése
- Balatonszabadi – Siójut – Kiliti – Töreki - Balatonendréd túraútvonal kijelölése gyalogos és kerékpáros használatra
- Térségi vagy országos turisztikai attrakció megtelepítése
- Az országos területrendezési terv szerinti 65. sz. út elkerülő szakaszának megépítése

Az egyes településrészek vonatkozásában a fejlesztési célok eltérő kontextusban értelmezhetőek. A célrendszer városrészi hatásait a relevancia-táblázat tekinti át, bemutatva, hogy mely célok mely területeket érintik a legérzékenyebben.

Célok	Városrészek								
	1. Belváros	2. Ipartelep	3. Kiliti	4. Szabadifürdő	5. Sóstó	6. Széplak	7. Újhely	8. Fokihegy	9. Tőreki
Versenyképes város	V1 Korszerű, hatékony, egész éven át munkát adó, diverzifikált gazdaság		■				■	■	
	V2 A gazdaságfejlesztés infrastrukturális és szervezeti feltételeinek kialakítása		■	■			■	■	
	V3 Magas szintű, a kínálathoz alkalmazkodó oktatás, szakképzés	■							
	V4 Helyi-térségi gazdaság fejlesztése a városkörnyéki települések együttműködésében			■					
Attraktív város	A1 Minőségi turisztikai szolgáltatás- és vendéglátás	■		■	■	■	■	■	■
	A2 Aktív turizmus, a szabadidő-eltöltés javuló feltételrendszere, minőségi rekreációs lehetőségek			■	■	■			■
	A3 A turisztikai programkínálat minőségi fejlesztése, a marketing erősítése	■		■	■	■	■	■	■
	A4 Pezsgő kulturális élet	■		■					
	A5 Egészséggazdaság, a sportolási lehetőségek minőségi fejlesztése	■		■	■	■	■	■	■
Fenntartható és élhető város	F1 Energiahatékony és fenntartható városüzemeltetés	■	■		■	■	■	■	
	F2 Magas színvonalú humán szolgáltatások a társadalmi struktúrához illeszkedően	■		■		■	■	■	
	F3 Minőségi lakókörnyezet	■		■			■	■	
	F4 Policentrikus város			■			■	■	
	F5 Energiatakarékos területfelhasználás, a tájhasználat optimalizálása, a klímaváltozáshoz való alkalmazkodás, a helyi erőforrások hasznosítása (táji, természeti, épített értékek stb.)			■			■	■	
Integráló város	I1 Vonzó városi imázs, a 'siófokiság' vonzerejének növelése	■		■			■	■	
	I2 Szolidáris és befogadó társadalom, a közösségtudat erősítése	■		■					
	I3 Járasközponti funkciók fejlesztése, az elérés javítása a térségben élők számára	■		■	■	■		■	
	I4 Aktív városi és várostérségi kapcsolatok			■					

3.2-6. ábra: A fejlesztési célok városrészi értelmezése

Jelmagyarázat:

- erős, a városrészt alapvetően meghatározó funkció
- egyéb jellemző funkció
- nem jellemző funkció

### 3.2.4 A célrendszer illeszkedése az Európai Unió, a hazai és a megyei fejlesztési célokhoz

#### 3.2.4.1 EU 2020 stratégia

Az **EU 2020 stratégia** sikeres megvalósításában a városoknak kiemelkedő szerep jut. A jövőbeni kohéziós politika célul tűzi ki az integrált várospolitikát ösztönzését, amely elősegíti a fenntartható városfejlesztést, s ezzel erősíti a városok kohéziós politikában betöltött szerepét. Alapelvként fogalmazódik meg, hogy az Európai Regionális Fejlesztési Alapnak olyan integrált stratégiákat kell támogatnia a fenntartható városfejlődés érdekében, amely célul tűzi ki a várostérségeket érintő gazdasági, környezeti, éghajlattal összefüggő és társadalmi problémák kezelését. Az intelligens, fenntartható és inkluzív növekedésre vonatkozó EU stratégiához, illetve az egyes alapok célkitűzéseikhez, többek között a gazdasági, társadalmi és területi kohézióhoz történő hozzájárulás érdekében minden egyes európai strukturális és beruházási alap a következő **tematikus célkitűzéseket** támogatja:

- (1) a kutatás, a technológiai fejlesztés és az innováció erősítése;
- (2) az IKT-hoz való hozzáférésnek, azok használatának és minőségének a javítása;
- (3) a kkv-k, (az EMVA esetében) a mezőgazdasági, illetve (az ETHA esetében) a halászati és akvakultúra-ágazat versenyképességének a növelése;
- (4) az alacsony szén-dioxid-kibocsátású gazdaság felé történő elmozdulás támogatása minden ágazatban;
- (5) az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás, a kockázatmegelőzés és -kezelés előmozdítása;
- (6) a környezet megóvása és védelme és az erőforrás-felhasználás hatékonyságának előmozdítása;
- (7) a fenntartható közlekedés előmozdítása és szűk keresztmetszetek megszüntetése a kulcsfontosságú hálózati infrastruktúrákban;
- (8) a fenntartható és minőségi foglalkoztatás, valamint a munkavállalói mobilitás támogatása;
- (9) a társadalmi befogadás előmozdítása és a szegénység, valamint a hátrányos megkülönböztetés elleni küzdelem;
- (10) az oktatásba, és a képzésbe, többek között a szakképzésbe történő beruházás a készségek fejlesztése és az egész életen át tartó tanulás érdekében;
- (11) a hatóságok és az érdekelt felek intézményi kapacitásának javítása és hatékony közigazgatáshoz történő hozzájárulás.

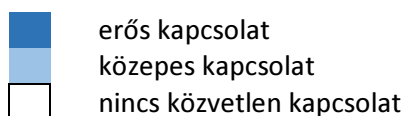
A településfejlesztési koncepciójában megfogalmazott célrendszer illeszkedését az EU tematikus célkitűzésekhez az alábbi táblázat foglalja össze:

		(1) a kutatás, a technológiai fejlesztés és az innováció erősítése;	(2) az IKT-hoz való hozzáférésnek, azok használatának és minőségének a javítása;	(3) a kkv-k, (az EMVA esetében) a mezőgazdasági, illetve (az ETHA esetében) a halászati és akvakultúra-ágazat versenyképességének a növelése;	(4) az alacsony szén-dioxid-kibocsátású gazdaság felé történő elmozdulás támogatása minden ágazatban;	(5) az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás, a kockázatmegelőzés és -kezelés előmozdítása;	(6) a környezet megővése és védelme és az erőforrás-felhasználás hatékonyságának előmozdítása;	(7) a fenntartható közlekedés előmozdítása és szűk keresztmetszetek megszüntetése a kulcsfontosságú hálózati infrastruktúrákban;	(8) a fenntartható és minőségi foglalkoztatás, valamint a munkavállalói mobilitás támogatása;	(9) a társadalmi befogadás előmozdítása és a szegénység, valamint a hátrányos megkülönböztetés elleni küzdelem;	(10) az oktatásba, és a képzésbe, többek között a szakképzésbe történő beruházás a készségek fejlesztése és az egész életen át tartó tanulás érdekében;	(11) a hatóságok és az érdekeltek intézményi kapacitásának javítása és hatékony közigazgatáshoz történő hozzájárulás.
Versenyképes város	V1 Korszerű, hatékony, egész éven át munkát adó, diverzifikált gazdaság											
	V2 A gazdaságfejlesztés infrastrukturális és szervezeti feltételeinek kialakítása											
	V3 Magas szintű, a kínálathoz alkalmazkodó oktatás, szakképzés											
	V4 Helyi-térségi gazdaság fejlesztése a városkörnyéki települések együttműködésében											
Attraktív város	A1 Minőségi turisztikai szolgáltatás- és vendéglátás											
	A2 Aktív turizmus, a szabadidő-eltöltés javuló feltételrendszere, minőségi rekreációs lehetőségek											
	A3 A turisztikai programkínálat minőségi fejlesztése, a marketing erősítése											
	A4 Pezsgő kulturális élet											
	A5 Egészséggazdaság, a sportolási lehetőségek minőségi fejlesztése											

		(1) a kutatás, a technológiai fejlesztés és az innováció erősítése;	(2) az IKT-hoz való hozzáférések, azok használatának és minőségének a javítása;	(3) a kkv-k, (az EMVA esetében) a mezőgazdasági, illetve (az ETHA esetében) a halászati és akvakultúra-ágazat versenyképességének a növelése;	(4) az alacsony szén-dioxid-kibocsátású gazdaság felé történő elmozdulás támogatása minden ágazatban;	(5) az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás, a kockázatmegelőzés és -kezelés előmozdítása;	(6) a környezet megóvása és védelme és az erőforrás-felhasználás hatékonyságának előmozdítása;	(7) a fenntartható közlekedés előmozdítása és a szűk keresztmetszetek megszüntetése a kulcsfontosságú hálózati infrastruktúrákban;	(8) a fenntartható és minőségi foglalkoztatás, valamint a munkavállalói mobilitás támogatása;	(9) a társadalmi befogadás előmozdítása és a szegénység, valamint a hátrányos megkülönböztetés elleni küzdelem;	(10) az oktatásba, és a képzésbe, többek között a szakképzésbe történő beruházás a készségek fejlesztése és az egész életen át tartó tanulás érdekében;	(11) a hatóságok és az érdekeltek intézményi kapacitásának javítása és hatékony közigazgatáshoz történő hozzájárulás.
Fenntartható és élhető város	F1 Energiahatékony és fenntartható városüzemeltetés											
	F2 Magas színvonalú humán szolgáltatások a társadalmi struktúrához illeszkedően											
	F3 Minőségi lakókörnyezet											
	F4 Policentrikus város											
	F5 Energiatakarékos területfelhasználás, a tájhasználat optimalizálása, a klímaváltozáshoz való alkalmazkodás, a helyi erőforrások hasznosítása (táji, természeti, épített értékek stb.)											
Integráló város	I1 Vonzó városi imázs, a 'siófokiság' vonzerejének növelése											
	I2 Szolidáris és befogadó társadalom, a közösségtudat erősítése											
	I3 Járásközponti funkciók fejlesztése, az elérés javítása a térségben élők számára											
	I4 Aktív városi és várostársági kapcsolatok											

3.2-7. ábra: Siófok célrendszerének illeszkedése az EU tematikus célkitűzéseire

Jelmagyarázat:



Ahogy a fenti ábrából is látható, Siófok város településfejlesztési koncepciójának célrendszere összhangban áll a tematikus célkitűzésekkel

#### 3.2.4.2 Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Koncepció (OFTK)




Az OFTK a kormányzati fejlesztéspolitika 2030, illetve 2014-2020 között megvalósítandó stratégiai céljait, prioritásait jelöli ki. A koncepcióban foglaltak szerint Magyarország 2030-ban Kelet-Közép-Európa egyik vezető gazdasági és szellemi központja lesz, lakosságának biztonságos megélhetést biztosító, az erőforrások fenntartható használatára épülő versenyképes gazdasággal, azzal összefüggésben gyarapodó népességgel, megerősödött közösségekkel, javuló életminőséggel és környezeti állapottal.

Ennek érdekében az OFTK négy hosszú távú, 2030-ig szóló átfogó fejlesztési célt, valamint 13, az átfogó célokénál egyenként jóval szűkebb tárgykörű ágazati és területi specifikus célt fogalmaz meg. A településfejlesztési koncepciójában megfogalmazott célrendszer illeszkedését az OFTK átfogó célkitűzésekhöz az alábbi táblázat foglalja össze:

OTFK specifikus célok	Siófoki részcélok																	
	V1	V2	V3	V4	A1	A2	A3	A4	A5	F1	F2	F3	F4	F5	I1	I2	I3	I4
<b>Szakpolitikai</b>																		
Versenyképes, innovatív gazdaság	erős	erős	erős	erős	erős					erős				erős	erős		erős	erős
Gyógyító Magyarország, egészséges társadalom, egészség- és sportgazdaság					erős	erős	erős	erős	erős		erős				erős			
Életképes vidék, egészséges élelmiszertermelés és ellátás, az élelmiszer-feldolgozóipar fejlesztése	erős	erős	erős	erős	erős						erős			erős	erős		erős	erős
Kreatív tudástársadalom, piacképes készségek, K+F+I			erős	erős							erős				erős		erős	
Értéktudatos és szolidáris, öngondoskodó társadalom				erős				erős			erős			erős	erős	erős		erős
Jó állam, szolgáltató állam és biztonság										erős	erős	erős	erős		erős	erős	erős	erős
Stratégiai erőforrások megőrzése, fenntartható használata, környezetünk védelme				erős						erős		erős		erős				
<b>Területi</b>																		
Az ország makro-regionális szerepének erősítése	erős				erős													erős
A többközpontú térszerkezetet biztosító városhálózat	erős			erős	erős	erős							erős					erős
A vidéki térségek népességeltartó erejének növelése		erős		erős														erős
Kiemelkedő táji értékű térségek fejlesztése				erős	erős	erős	erős							erős				erős
Területi különbségek csökkentése, térségi felzárkóztatás és gazdaságösztönzés elősegítése	erős	erős	erős	erős														
Összekapcsolt terek: az elérhetőség és a mobilitás biztosítása		erős				erős							erős				erős	

3.2-8. ábra: Siófok célrendszerének illeszkedése az OFTK célkitűzéseivel

Jelmagyarázat:

-  erős kapcsolat
-  közepes kapcsolat
-  nincs közvetlen kapcsolat

Siófok város településfejlesztési koncepciójának célrendszere összhangban áll az OFTK célrendszerével.



### 3.2.4.3 Balaton Kiemelt Térség Fejlesztési Programja

A 2014-30 közötti időszakra megfogalmazott koncepció értelmében a Balaton, a természetesség és a magas életminőség egységes közép-európai mintarégiója lesz. A fő cél a Balaton térségének dinamizálása, fenntartható gazdasági fellendítése, hogy a térségben élők és dolgozók számára egész évben biztosítható legyen egy kiszámítható élet és munkakörnyezet. A koncepció a fő célhoz kapcsolódóan 4 átfogó célt definiált, amelyek a következők:

- Megbízható jövedelem-szerzés és javuló életminőség biztosítása a helyi lakosok számára
- Balatonhoz látogatók számának és elégedettségüknek a növelése
- Innovatív, magas hozzáadott értéket termelő és szolgáltató vállalkozások számának bővítése
- Rugalmasan működő és folyamatosan megújulásra képes szolgáltató intézmények megléte




A balatoni és a síófoki koncepció összefüggéseit az alábbi ábra szemlélteti:

		Megbízható jövedelem-szerzés és javuló életminőség biztosítása a helyi lakosok számára	Balatonhoz látogatók számának és elégedettségüknek a növelése	Innovatív, magas hozzáadott értéket termelő és szolgáltató vállalkozások számának bővítése	Rugalmasan működő és folyamatosan megújulásra képes szolgáltató intézmények megléte
Versenyképes város	V1 Korszerű, hatékony, egész éven át munkát adó, diverzifikált gazdaság				
	V2 A gazdaságfejlesztés infrastrukturális és szervezeti feltételeinek kialakítása				
	V3 Magas szintű, a kínálathoz alkalmazkodó oktatás, szakképzés				
	V4 Helyi-térségi gazdaság fejlesztése a városkörnyéki települések együttműködésében				
Attraktív város	A1 Minőségi turisztikai szolgáltatás- és vendéglátás				
	A2 Aktív turizmus, a szabadidő-eltöltés javuló feltételrendszere, minőségi rekreációs lehetőségek				
	A3 A turisztikai programkínálat minőségi fejlesztése, a marketing erősítése				
	A4 Pezsgő kulturális élet				
	A5 Egészséggazdaság, a sportolási lehetőségek minőségi fejlesztése				
Fenntartható és	F1 Energiahatékony és fenntartható városüzemeltetés				
	F2 Magas színvonalú humán szolgáltatások a társadalmi struktúrához illeszkedően				
	F3 Minőségi lakókörnyezet				
	F4 Policentrikus város				

		Megbízható jövedelem-szerzés és javuló életminőség biztosítása a helyi lakosok számára	Balatonhoz látogatók számának és elégedettségüknek a növelése	Innovatív, magas hozzáadott értéket termelő és szolgáltató vállalkozások számának bővítése	Rugalmasan működő és folyamatosan megújulásra képes szolgáltató intézmények megléte
	F5 Energiatakarékos területfelhasználás, a tájhasználat optimalizálása, a klímaváltozáshoz való alkalmazkodás, a helyi erőforrások hasznosítása (táji, természeti, épített értékek stb.)				
Integráló város	I1 Vonzó városi imázs, a 'siófokiság' vonzerejének növelése				
	I2 Szolidáris és befogadó társadalom, a közösségtudat erősítése				
	I3 Járásközponti funkciók fejlesztése, az elérés javítása a térségben élők számára				
	I4 Aktív városi és várostérségi kapcsolatok				

**3.2-9. ábra: Siófok célrendszerének illeszkedése a Balaton Kiemelt Térség Fejlesztési Programjának célkitűzéseivel**

Jelmagyarázat:

	erős kapcsolat
	közepes kapcsolat
	nincs közvetlen kapcsolat

#### 3.2.4.4 Megyei területfejlesztési koncepció

A megye jövőképe szerint Somogy megye 2030-ra sokszínű, természeti értékekben gazdag tájjal rendelkező, harmonikus, és az ott élők számára jó életminőséget biztosító versenyképes, innovatív térséggé válik, ahol szolidáris közösségekre építve, egymást erősítve, egymás értékeire és adottságaira alapozva vannak jelen a szolgáltatásokban erős városok és a kedvező életteret adó vidéki térségek.

A koncepció a megye fejlesztését három kiemelt fontosságú átfogó célban jelöli meg:




1. átfogó cél: A rendszeres munkajövedelmet szerzők arányának növelése
2. átfogó cél: A megye belső erőforrásainak fenntartható hatékony hasznosítása az ökológiai-, társadalmi- és gazdasági szempontok figyelembe vételével
3. átfogó cél: A szolgáltatásokhoz való hozzáférés egyenlő esélyének biztosítása minden somogyi ember számára

A településfejlesztési koncepciójában megfogalmazott célrendszer illeszkedését a megyei átfogó célkitűzésekhez az alábbi táblázat foglalja össze:

		A rendszeres munkajövedelmet szerzők arányának növelése	A megye belső erőforrásainak fenntartható hatékony hasznosítása az ökológiai-, társadalmi- és gazdasági szempontok figyelembe vételével	A szolgáltatásokhoz való hozzáférés egyenlő esélyének biztosítása minden somogyi ember számára
Versenyképés város	V1 Korszerű, hatékony, egész éven át munkát adó, diverzifikált gazdaság			
	V2 A gazdaságfejlesztés infrastrukturális és szervezeti feltételeinek kialakítása			
	V3 Magas szintű, a kínálathoz alkalmazkodó oktatás, szakképzés			
	V4 Helyi-térségi gazdaság fejlesztése a városkörnyéki települések együttműködésében			
Attraktív város	A1 Minőségi turisztikai szolgáltatás- és vendéglátás			
	A2 Aktív turizmus, a szabadidő-eltöltés javuló feltételrendszere, minőségi rekreációs lehetőségek			
	A3 A turisztikai programkínálat minőségi fejlesztése, a marketing erősítése			
	A4 Pezsgő kulturális élet			
	A5 Egészséggazdaság, a sportolási lehetőségek minőségi fejlesztése			
Fenntartható és élhető város	F1 Energiahatékony és fenntartható városüzemeltetés			
	F2 Magas színvonalú humán szolgáltatások a társadalmi struktúrához illeszkedően			
	F3 Minőségi lakókörnyezet			
	F4 Policentrikus város			
	F5 Energiatakarékos területfelhasználás, a tájhasználat optimalizálása, a klímaváltozáshoz való alkalmazkodás, a helyi erőforrások hasznosítása (táji, természeti, épített értékek stb.)			
Integráló város	I1 Vonzó városi imázs, a 'siófokiság' vonzerejének növelése			
	I2 Szolidáris és befogadó társadalom, a közösségtudat erősítése			
	I3 Járásközponti funkciók fejlesztése, az elérés javítása a térségben élők számára			
	I4 Aktív városi és várostérségi kapcsolatok			

3.2-10. ábra: Siófok célrendszerének illeszkedése Somogy megye célkitűzéseire

Jelmagyarázat:

	erős kapcsolat
	közepes kapcsolat
	nincs közvetlen kapcsolat

## 4 KIINDULÓ ADATOK A TOVÁBBI TERVEZÉSI FELADATOKHOZ

## **4.1 A STRATÉGIÁHOZ ÉS A TELEPÜLÉSRENDEZÉSI ESZKÖZÖK KÉSZÍTÉSÉHEZ SZÜKSÉGES TÁRSADALMI, GAZDASÁGI ÉS KÖRNYEZETI ADATOK MEGHATÁROZÁSA**

Jelen Településfejlesztési Konceptió Siófok Integrált Településfejlesztési Stratégiájával együtt készült. A tervezés első fázisában elkészült a Megalapozó vizsgálat, amely a 314/2012. (XI.8.). Korm. rendelet által előírt tartalmi követelményeknek megfelelően – a 2011-es népszámlálás és a legfrissebb statisztikai adatok feldolgozásával - készült, így valamennyi társadalmi, gazdasági és környezeti adatot tartalmaz, amely az Integrált Településfejlesztési Stratégia, valamint a településrendezési eszközök elkészítéséhez szükséges. A megalapozó munkarész a legfrissebb adatok mellett a tendenciák feltárására, értékelésére is kiterjedt.

## **4.2 A MEGHATÁROZOTT TERÜLETIGÉNYES ELEMEL ALAPJÁN, JAVASLAT A MŰSZAKI INFRASTRUKTÚRA FŐ ELEMELNEK TÉRBELI RENDJÉRE ÉS A TERÜLET-FELHASZNÁLÁSRA IRÁNYULÓ TELEPÜLÉSSZERKEZETI VÁLTOZTATÁSOKRA**

### **4.2.1 Javasolt településszerkezeti változások**

Jelenleg érvényben lévő általános korlátozások:

- A termőföld védelmével kapcsolatos rendelkezéseket a termőföld védelméről szóló 2007.évi CXXIX. tv. I-II. és IV. fejezet, valamint a törvény 1. és 2. melléklete tartalmazza. A törvény 6/B §-nak értelmében beépítésre szánt terület kijelölése a lehetőség szerinti leggyengébb minőségű, a lehető legkisebb mértékű termőföld igénybevételel történjen.
- A műemlék épületen és a hozzá tartozó telek területén, illetve műemléki környezet területén folytatott építési tevékenységet a régészeti örökség és a műemléki érték védelmével kapcsolatos szabályokról szóló 39/2015. (III. 11.) Korm. rendelet 1. sz. mellékletében meghatározott illetékes járási építésügyi és örökségvédelmi hivatalok jogosultak örökségvédelmi szempontból megvizsgálni és amennyiben engedélyköteles, engedélyezni azt.
- A hírközlési építmények építésével, engedélyeztetésével kapcsolatos szabályokat az elektronikus hírközlési építmények elhelyezéséről és az elektronikus hírközlési építményekkel kapcsolatos hatósági eljárásokról szóló 14/2013 (IX. 25.) NMHH rendelet tartalmazza. Amennyiben a hírközlési hálózat áthelyezése vagy átépítése szükséges, akkor kiviteli tervet kell készíteni az arra jogosult tervezővel.
- A Btv. az U-1 települési terület lehatárolt övezetébe a teljes belterület, valamint a külterületen lévő beépítésre szánt területek (meglévő és tervezett) tartoznak bele – az U-2 kivételével. Ha az eltérés több mint 5%, további beépítésre szánt terület nem jelölhető ki a településen és a meglévő többlet kijelölés szükségessége is vizsgálandó.
- Btv. T-1 és C-1 területi övezeti előírásai, ahol beépítésre szánt terület nem jelölhető ki.

A hosszú távú, koncepcionális célok megvalósítása során a Btv. bizonyos előírásait felül kell vizsgálni és szükség esetén - szigorú ellenőrzés mellett - módosítani szükséges a városok hosszú távú, fenntartható fejlesztése érdekében.

#### **4.2.1.1 A területfelhasználás módosítására vonatkozó javaslatok**

Siófok településszerkezeti terve kisebb módosításokkal hosszú távra biztosíthatja a település kiegyensúlyozott fejlődését. A javasolt területfelhasználás-változtatások:

1. Az **iparterület** hamarosan megtelik, a fejlesztésre kijelölt gazdasági területek elaprózottan, a meglévőkhöz kapcsolódnak. Nagyobb volumenű fejlesztésre nincs megfelelő terület. Az iparterülethez kapcsolódóan, az autópálya déli oldalán javasolt új gazdasági terület kijelölése. A Balaton törvény ezen a helyen iparterület kijelölését, a kereskedelmi, szolgáltató területen kereskedelmi és raktározási célú csarnok építését tiltja, így a felhasználás erősen korlátozott. Akadály lehet még, ha a termőföldek az átlagosnál jobb minőségűek, valamint a meglévő közmű gerinchálózatok elhelyezkedése, illetve a T-1 térségi jelentőségű tájképvédelmi övezeti előírások.
2. A városközpont településközponti, az oktatási intézmények különleges övezetbe soroltak, így fennáll a veszély, hogy a városi és járási, esetleg térségi szintű intézmények és az egészséggazdaság számára nem marad megfelelő hely. **Intézményterület** kijelölésével biztosítható, hogy a ma még fejleszhető területek ne a gazdasági kényszereknek megfelelően épüljenek be.
3. A **rekreációs területek** közül az I. jelölésű jó adottságú, a célnak kiválóan megfelelő terület. A II. terület kevésbé alkalmas a beépítésre. A III., Békás tó környéke nehezen megközelíthető, és a tervezett területhasználat a természetvédelem szempontjait is figyelembe véve igen korlátozottan hasznosítható. Javasolható, hogy az I. rekreációs terület felhasználását követően, vagy nagy területigényű turisztikai attrakció számára az I. terület közelében, az autópálya déli oldalán kerüljön új rekreációs terület kijelölésre, azonban a kialakult tulajdonviszonyok, az autópályával párhuzamosan, attól délre haladó infrastrukturális elemek, a termőföld védelme, a biológiai aktivitási korlátok, stb. - vélhetően - korlátot jelentenek.
4. Az autópálya északi oldalán kijelölt, de még fel nem használt **lakó- és üdülőterületek** helyett legalább a hatályos jogszabályban meghatározott 250 m-es sávban gazdasági terület vagy beépítésre nem szánt terület kijelölése javasolt. A temető és a régi kenyérgyár közötti tervezett lakóterület célszerűen valamilyen különleges, leginkább sport rendeltetésre változhat. Az új területhasználatok és a meglévő lakóterületek között megfelelően méretezett védősávokat kell létrehozni, önállóan, vagy telken belüli zöldfelületként.
5. A **papkutai** gazdasági területet a turizmus szolgálatába kellene állítani. A kialakuló reptéri funkció előnyeit és hátrányait, környezetbe illesztését vizsgálni szükséges, ugyanakkor figyelembe kell venni azt a tényt is, hogy a Siófok-Ságvár reptér is alulhasznosított. A rendeltetések duplikálásával, azok fejlesztési hatásainak kioltása veszélyt hordozhat.
6. **Szabadi-Sóstó** vasútállomás és szabadstrand környezetében kereskedelmi-szolgáltató terület és parkoló kijelölése a vízpart és környéke kulturált használatához elengedhetetlen.
7. **Széplaknak** a következő időszakban megcélzott gazdasági és településszerkezeti erősítése már szerepel a településszerkezeti tervben, így nem igényel további módosítást.

#### 4.2.1.2 A településszerkezet szerkezeti javítását szolgáló lehetséges közlekedést érintő intézkedések, beavatkozások

1. Gyalogos prioritású területek kijelölése az intézmények, strandok környezetében
2. Sokszínű kerékpáros hálózat (hivatásforgalmi, szabadidős, rekreációs)
3. P+R parkolóterületek kijelölése, és ezzel összefüggésben a városközpontban és a parti területeken a parkolás, valamint a történelmi üdülőterületen a közúti forgalom korlátozása
4. A hatályos településszerkezeti terv szerinti, az autópályával párhuzamos szervizút kiépítése
5. Az ország Területrendezési Tervében meghatározott, 65. sz. út elkerülő szakasza (mely nem szerepel a hatályos településszerkezeti tervben),

## 6. A hozzá tartozó autópálya-csomópont kiépítése (a hatályos tervnek megfelelően)

### 4.2.1.3 Környezeti és tájképi konfliktusok kiküszöbölése érdekében tehető intézkedések a településszerkezet, az övezetek megváltoztatásával

1. nagy, csarnokjellegű épülettömeget igénylő, és/vagy tömegeket vonzó funkciók (ipar, kereskedelem, sport, rekreáció) kitelepítése a városközpontból az autópálya szomszédságába. Kiliti és Siófok között meglévő, befejezetlen, nagy összefüggő sportcélú terület uszodai és sportcsarnok jellegű, valamint kiskereskedelmi hasznosítása javasolt.
2. fásítások (platán és más, tradicionálisan jelen lévő fajokból)
  - a városközpontban
  - a lakóterületeken, és elsősorban a lakótelepeken
  - az üdülőterületeken, és elsősorban a szállodasorokon
  - a gyorsforgalmi út és a főutak védőtávolságain belül
3. örökségvédelmi szempontok előtérbe helyezése a történelmi üdülőtelepen
4. táj- és természetvédelmi szempontok fokozott érvényesítése a Kiliti szőlőhegyen és a Békás tó, Sóstó környezetében

### 4.2.1.4 Egyéb települési sajátosságokat és környezeti minőséget óvó, levegőminőséget javító intézkedések

1. Csapadékvíz-elvezetés korszerű megoldása, elsősorban a parti területeken
2. Közösségi közlekedés fejlesztése, új módok alkalmazása (vasút szerepének növelése a helyi és városkörnyéki közösségi közlekedésben, nyári időszakban innovatív közlekedésszervezés az üdülőterületeken)
3. Javasolt a földkábelre történő áttérés, a meglévő légvezetékek helyett is!

### 4.3 AZ ÖRÖKSÉGI ÉRTÉKEK ÉS A VÉDETTSÉG BEMUTATÁSA, JAVASLATOK AZ ÖRÖKSÉG VÉDELME ÉS AZ ÖRÖKSÉGI ÉRTÉK ALAPÚ, FENNTARTHATÓ FEJLESZTÉSÉRE

Siófok településszerkezeti tervét a képviselőtestület 2005. április 8-án fogadta el, ehhez készült el az örökségvédelmi hatástanulmány 2004-ben. Az örökségvédelmi hatástanulmány felülvizsgálata a Településfejlesztési Koncepció alátámasztó munkarészeként megtörténik.

A város a közigazgatási területén 2014-2030 között tervezett fejlesztések, beruházások kapcsán minden esetben figyelembe veszi a kulturális örökség védelméről szóló 2001. évi LXIV törvény 3.-4.§-át, amely szerint:

3. § A kulturális örökség védelme érdekében a köz- és magáncélú fejlesztéseket - így különösen a terület- és településfejlesztés, terület- és településrendezés, környezet-, természet- és tájvédelem és az ezzel kapcsolatos beruházások tervezését - e védelemmel összhangban kell végezni.

4. § (1) A kulturális örökség a nemzet egészének közös szellemi értékeit hordozza, ezért megóvása mindenkinek kötelessége. Tilos a kulturális örökség elemeinek veszélyeztetése, megrongálása, megsemmisítése, meghamisítása.

(2) A kulturális örökség elemeit tudományos módszerekkel kell felkutatni, számba venni, értékelni, az utókor számára megőrizni és hozzáférhetővé tenni.

(3) A kulturális örökség elemeinek e törvény szerinti felderítése és kutatása csak e törvény rendelkezései és külön jogszabály alapján végezhető.

Siófokon mindössze 4 épület élvez **országos védeltséget**:

- a belvárosban a Fő utca Sió parti térségében megépített un. Borharapó, pincéje és udvari épületszárnya, valamint a Fő utcán a Makovecz Imre által tervezett evangélikus templom,
- és Kilitiben a katolikus templom és Rk. plébániaház.

Műemléki védeltségű még a Galérius fürdőben elhelyezett Római kőtábla.

Siófok 2005-ben elkészítette **helyi értékvédelmi rendeletét** (Siófok Város Önkormányzata 22/2005.(IV.29.) sz. rendelete a helyi építészeti és történeti értékek védelméről), majd 2009-ben módosította azt. A helyi rendelet 1. számú mellékletében lehatárolták a védett területeket:

- Kinizsi Pál u. – Fő u. – Sió-csatorna – Balaton-part által határolt terület, valamint
- a Fő u. 178–186. számú ingatlanok

A védett területen belül található a 2 helyi védelem alatt álló kert, a Jókai kert és a Rózsa kert (3. melléklet szerint), valamint a 18<sup>4</sup> egyedileg védett épületből 7, a víztornyot is ide számítva 8 (2. melléklet).

A Fő utcán, de a védett területen kívül találjuk a Régi vízműtelepet és távolabb, de még mindig a belvárosban Dr. Révész Géza szülőházát (Csülök vendéglő). Helyi védett épületek, épületegyüttesek még Kilitiben a református templom, a régi magtár és a régi repülőtér hangárja, Fokihegyen a

<sup>4</sup> Az evangélikus templom időközben országos védeltséget kapott, így a helyi védett épületek száma 17.



Granárium, Újhelyen a meteorológiai állomás és a Volt MTH üdülő, valamint egy hosszú kerítésszakasz a parti sétánynak tekinthető Erkel utcán.

### ***Javaslatok az örökség védelmére***

1. Keletkezésének körülményei és egyedisége miatt javasolt a helyi területi védettségű terület a vasút és a vízpart közötti, „történelmi üdülőterületnek” nevezett részének országos védelem alá helyezése.
2. A történelmi üdülőtelepen, és a városban máshol is, a szecessziós, modern és minden más értékes villaépület számbavétele, helyi vagy országos védelem alá helyezése, magas színvonalú kulturális, szállás, és vendéglátó funkciójának kialakítása, az igénytelen környezet oda nem illő elemeinek eltávolítása, a minőségi turizmus érdekében.
3. Az eddig teljesen értékelés nélkül maradt, az 1960-as években az akkori kor felfogása szerint a lehető legigényesebben felépített szállodasorok örökségvédelmi szempontú értékelése elengedhetetlen és sürgető feladat. Az értékek számbavételének elmaradása, energetikai korszerűsítésük, a kor igényeinek megfelelő revitalizációjuk új turisztikai célterületet eredményezhet, viszont azok elmaradása a meglévő értékek pusztulásához vezethet.
4. Az új fejlesztések, amennyiben régészeti lelőhelyeken valósulnak meg és földmunkával járnak (pl. M7 -es autópálya csomópont kialakítása) mindenképpen szükség van megelőző régészeti beavatkozásra, amelyek költségével és időigényével számolni kell.
5. A nagyberuházásokban megvalósuló projektekhez mindenképpen szükség lesz előzetes régészeti dokumentációra, amely majd meghatározza a beruházás kapcsán érintett régészeti lelőhelyeket és a szükséges régészeti munkafeladatokat.
6. A Balatonkilitiben tervezett római katolikus templom és a magtár közötti utca, valamint a környező utcákból álló térrendszer fejlesztése során, mivel az nyilvántartott műemléket és régészeti lelőhelyet is érint, mindenképpen szükséges már az előkészítés fázisában előzetes egyeztetést lefolytatni a Kaposvári Járási Hivatal Építésügyi és Örökségvédelmi Osztályával. A kulturális örökség védelméről szóló 2001. évi LXIV. tv. 19.§ (1) bekezdése előírja, hogy a nyilvántartott régészeti lelőhelyeket a földmunkával járó fejlesztésekkel, beruházásokkal el kell kerülni. Amennyiben az elkerülés nem lehetséges, akkor a teljes érintett területen megelőző régészeti feltárást kell lefolytatni.